

# CADRE DE RÉFÉRENCE POUR DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES MENÉS PAR LES AGRICULTEURS

Série "Le Parcours  
d'apprentissage de Heifer"





**La série « Learning Journey » (Parcours d'apprentissage) de Heifer est un programme** clé qui s'inscrit dans une démarche stratégique visant à catalyser l'action locale et mondiale. Il s'articule autour de la collaboration, de la sensibilisation du public et de la diffusion des connaissances et des meilleures pratiques. Ce dispositif inclut des événements, des supports et des cadres qui reflètent et explorent les éléments essentiels nécessaires à la transformation des systèmes alimentaires. L'objectif est de garantir que ces systèmes soient dirigés par les agriculteurs, tout en contribuant à la réalisation de la mission et de la vision de Heifer.

# SOMMAIRE

<b>INTRODUCTION .....</b>	<b>4</b>
VISION TRANSFORMATRICE DU MODÈLE DE PROGRAMME DE HEIFER.....	4
COMMENT UTILISER CE CADRE .....	5
<b>CADRE CONCEPTUEL DE HEIFER .....</b>	<b>6</b>
TRANSFORMATION SYSTÉMIQUE.....	6
DÉFINITIONS.....	7
CADRE CONCEPTUEL.....	8
Résultat principal: à quoi ressemble le succès?.....	8
Piliers fondamentaux et résultats stratégiques.....	8
Voies du changement: comment s'opère la transformation .....	9
Résultats intermédiaires transversaux.....	10
Facilitateurs stratégiques et activités clés.....	11
De la vision à l'action: pour des systèmes alimentaires menés par les agriculteurs .....	12

**“L’agriculture est plus qu’un métier: c’est un mode de vie, une identité et une dignité. Un système alimentaire mené par les agriculteurs donne vie non seulement aux plantes, mais aussi à la culture, à l’espoir et à la Terre elle-même.”**



# INTRODUCTION

## VISION TRANSFORMATRICE DU MODÈLE DE PROGRAMME DE HEIFER

Pour accomplir sa mission, Heifer a entrepris sa transformation à travers un [nouveau modèle de programme](#) axé sur « des petits exploitants agricoles prospères et résilients grâce à des systèmes alimentaires transformés ». Puisque les ménages agricoles sont au cœur de cette ambition, **les agriculteurs et leurs communautés sont les leaders et les co-créateurs** de la transformation des systèmes alimentaires; ils ne sont plus considérés comme de simples bénéficiaires. **Heifer se positionne ainsi comme un facilitateur et un allié** qui marche aux côtés des agriculteurs, parfois en retrait, offrant des ressources et du soutien en fonction des opportunités et des besoins que les agriculteurs ont eux-mêmes exprimés.

Les systèmes alimentaires sont des écosystèmes complexes et interconnectés qui, au sens large, englobent la production, la transformation, la distribution, la consommation et l'élimination des déchets. Ils sont en outre étroitement liés aux systèmes sociaux, environnementaux, économiques et culturels. Les leaders agricoles ont souligné l'importance **des savoirs autochtones, de l'identité culturelle, des marchés locaux et des pratiques ancestrales** dans ces systèmes alimentaires.

L'engagement de Heifer pour la transformation des systèmes alimentaires est une réponse aux défis systémiques et aux injustices structurelles auxquels sont confrontées les communautés de petits exploitants, entraînant ce paradoxe que ceux qui nourrissent le monde sont souvent les plus touchés par l'insécurité alimentaire. L'aggravation de l'insécurité alimentaire à l'échelle mondiale, l'accélération des crises politiques et la persistance des crises écologiques rendent urgent le besoin de transformer l'approche traditionnelle du développement et de changer en profondeur le rôle des petits exploitants agricoles. Les systèmes existants tendent à retirer la richesse et le pouvoir des mains des agriculteurs. Il est donc crucial de changer de cap pour garantir la durabilité. **Les systèmes alimentaires menés par les agriculteurs (FLFS) constituent une réponse directe à ces défis**, fondée non seulement sur les besoins locaux, mais également sur les opportunités et la nécessité de solutions souples, ancrées localement. Le leadership des agriculteurs dans la transformation des systèmes alimentaires est essentiel, tant sur le plan éthique que stratégique, à la réalisation de la mission de Heifer, qui repose fermement sur l'autonomie, la sagesse, la capacité d'innovation et la résilience des petits exploitants agricoles et de leurs communautés.

Placer la transformation des systèmes alimentaires entre les mains des agriculteurs implique de passer délibérément d'une pensée linéaire **à une pensée systémique en lien avec un apprentissage et une adaptation continus**. La transformation des systèmes alimentaires est un défi complexe qui requiert une approche

holistique et structurelle. Il ne suffit pas d'effectuer des changements ponctuels ; il faut avoir une vision large qui englobe toutes les dimensions du système, de la production à la consommation, en passant par la distribution, les politiques publiques, la sensibilisation des consommateurs et l'accès équitable aux marchés. C'est l'affirmation que les systèmes alimentaires doivent être justes, que les agriculteurs doivent pouvoir prospérer, que la durabilité et l'équité doivent aller de pair et que **le vrai changement advient lorsque nous donnons la parole aux personnes trop souvent exclues des discussions et que leurs voix sont entendues.**

## COMMENT UTILISER CE CADRE

La promotion de systèmes alimentaires menés par les agriculteurs reflète à la fois l'engagement profond de Heifer International à *travailler en partenariat avec les communautés* et sa vision stratégique en constante évolution. Ce cadre de référence constitue un guide interne qui **rassemble les apprentissages collectifs de Heifer, les paroles des agriculteurs et les enseignements issus des trois régions, afin d'orienter l'action de l'organisation en matière de transformation des systèmes alimentaires.**

Ancré dans l'esprit du parcours d'apprentissage et du sommet, ce cadre favorise la compréhension partagée au niveau mondial tout en respectant les contextes locaux puisqu'il met l'accent sur les savoirs ancestraux, les pratiques traditionnelles et le leadership régional. Le dialogue entre agriculteurs, employés, partenaires et chercheurs a permis de révéler à la fois les opportunités et les défis, et de faire émerger des thèmes clés autour de la résilience, du changement climatique, des marchés inclusifs et du rôle essentiel du leadership local pour impulser un changement durable. Le guide FLFS vise à :

- **Faire progresser le soutien aux systèmes alimentaires menés par les agriculteurs en s'appuyant sur la sagesse collective et le consensus mondial** issu du parcours d'apprentissage sur les systèmes alimentaires.
- **Encourager la poursuite de discussions collaboratives, transparentes et inclusives** à différents niveaux de l'organisation sur les stratégies, les meilleures pratiques, les leçons apprises et les outils.
- **Stimuler l'apprentissage continu** autour de la transformation des systèmes alimentaires entre les mains des agriculteurs.

**IL NE S'AGIT PAS** d'un cadre contraignant, mais d'un cadre de référence qui consolide l'expertise partagée, sans pour autant constituer une méthode structurée pour concevoir, mettre en œuvre et évaluer les systèmes alimentaires menés par les agriculteurs.

**IL S'AGIT** d'une ressource complémentaire, à consulter conjointement avec le modèle de programme et les autres documents pertinents pour assurer une compréhension complète de l'approche.

**APPRENTISSAGE ET ADAPTATION CONTINUS:** Le parcours d'apprentissage a souligné l'importance d'un apprentissage et d'une capacité d'adaptation constants dans la transformation des systèmes alimentaires. En réponse aux principaux défis et opportunités, quatre piliers stratégiques ont été définis pour orienter l'action : sécurité alimentaire et nutritionnelle, durabilité environnementale, aspects économiques et politiques, et dimensions sociales et éthiques. Ces piliers ont structuré le sommet et sont les fondements de ce cadre. Ancré dans les voix des agriculteurs et l'expérience de Heifer, ce cadre soutient la réflexion et l'action continues. S'il existe un consensus fort autour des pratiques durables et des approches inclusives menées par les agriculteurs, des débats internes persistent sur les capacités opérationnelles, les financements et l'équilibre entre les besoins locaux et les objectifs mondiaux. À mesure que le rôle de Heifer évolue, ce cadre doit rester souple et continuer à être façonné par les apports collectifs, afin de s'adapter à un contexte international en constante évolution.





# LE CADRE CONCEPTUEL DE HEIFER

Version 4<sup>1</sup>

## TRANSFORMATION SYSTÉMIQUE

Les systèmes alimentaires sont au cœur de multiples crises mondiales, de l'augmentation de la faim et de la malnutrition à l'accélération de la perte de biodiversité. Cette réalité menace directement les moyens de subsistance et l'autonomie de plus de 2 milliards de personnes qui dépendent de l'agriculture paysanne, de la pêche artisanale ou de la cueillette pour survivre, et elle menace indirectement le reste de la population mondiale qui dépend d'eux. Ces crises sont aggravées par le fait que les communautés de petits exploitants agricoles ou de **campesinos**<sup>2</sup> (paysans) sont constamment exclues de l'élaboration des politiques publiques et des modèles de développement. Pourtant, leurs pratiques agroécologiques, leurs savoirs ancestraux et leurs réseaux de production solidaires offrent des alternatives réelles et durables au modèle agro-industriel dominant. Reconnaître et renforcer le rôle central des petits producteurs ruraux n'est pas seulement une question de justice: c'est une condition nécessaire pour construire des systèmes alimentaires véritablement durables, résilients et équitables.

La transformation systémique des systèmes alimentaires exige un changement profond et durable qui permet de s'attaquer aux structures sous-jacentes, aux dynamiques de pouvoir et aux normes culturelles des modèles actuels qui sont inéquitables. Menée par les petits agriculteurs, les peuples autochtones, les femmes, les jeunes et les communautés locales, cette transformation implique à la fois de démanteler les obstacles dominants, comme la concentration des marchés et les politiques d'exclusion, et de construire des voies communautaires vers des systèmes alimentaires inclusifs, régénérateurs et souverains. Face aux crises mondiales comme le changement climatique, l'insécurité alimentaire et les inégalités, cette transformation est essentielle, non seulement pour assurer la production alimentaire, mais aussi pour garantir l'accès à une alimentation saine, restaurer les écosystèmes et faire progresser l'équité grâce aux marchés locaux, à l'agroécologie, aux droits fonciers et à des politiques publiques inclusives.

**“Si nous ne nous attaquons pas aux causes profondes des inégalités, nous risquons de les reproduire.”**

~ Sommet mondial de Heifer sur les systèmes alimentaires, mai 2025

Heifer adoptera une approche systémique pour transformer les systèmes alimentaires en s'appuyant sur les enseignements tirés de ses programmes dans les Amériques, en Afrique et en Asie. Heifer continuera aussi à promouvoir des plateformes multipartites, des réseaux coopératifs et des systèmes de production résilients visant à redonner aux familles de petits exploitants agricoles le contrôle de leurs terres, de leurs semences et de leurs marchés. Une approche de co-création orientera l'alignement entre les donateurs et les programmes,

<sup>1</sup> Version mise à jour avec les contributions du sommet mondial et l'examen du groupe de travail.

<sup>2</sup> Bien que les termes « campesina » et « campesino » soient souvent traduits en français par « paysanne » et « paysan », leur signification est plus riche et plus profonde. Pour les agriculteurs d'Amérique Latine, ces termes renvoient à une identité culturelle ancrée dans un lien profond avec la communauté, l'alimentation et la nature. (A. Knight, 2022)

garantissant une compréhension commune des récits d'impact et des résultats attendus. Le processus impliquera le renforcement des capacités techniques internes, le partage accru des connaissances par le biais de communautés de pratique, et la valorisation des voix des agriculteurs dans la communication avec les bailleurs de fonds.



## DÉFINITIONS

### RÉFÉRENCE: Définition Standard Des Systèmes Alimentaires Adoptée

*Les systèmes alimentaires englobent l'ensemble des processus liés à la production et à l'utilisation des aliments: la culture, la récolte, le conditionnement, la transformation, le transport, la commercialisation, la consommation, et l'élimination des restes alimentaires (y compris le poisson). Toutes ces activités nécessitent des intrants et génèrent des produits et/ou des services, des revenus et un accès à la nourriture, tout en ayant des impacts environnementaux. Un système alimentaire fonctionne au sein d'environnements sociaux, politiques, culturels, technologiques, économiques et naturels, qui tous l'influencent (HLPE, 2014; UNEP, 2016; Global Panel, 2016; HLPE, 2017).<sup>3</sup>*

### CONCEPT<sup>4</sup>: L'approche Opérationnelle De Heifer En Matière De Systèmes Alimentaires Menés Par Les Agriculteurs

*Un système alimentaire mené par les agriculteurs (FLFS) est un système alimentaire régénératif, équitable et interconnecté, porté essentiellement par les petits exploitants agricoles, qui en dirigent la conception, la gouvernance, la production et les transformations. Ancrés dans la sagesse ancestrale, les connaissances écologiques et la collaboration communautaire, les systèmes alimentaires menés par les agriculteurs sont implantés au niveau local et répondent aux besoins et aux aspirations de leurs communautés, des producteurs aux consommateurs.*

*Ces systèmes fournissent des aliments nutritifs et culturellement adaptés qui favorisent une vie saine, la sécurité alimentaire et la souveraineté alimentaire, tout en renforçant la résilience climatique, les pratiques régénératrices et une prospérité équitable. Ils s'emploient à préserver les fondements économiques, sociaux et environnementaux nécessaires pour assurer la viabilité des générations futures.*

*En renforçant les liens à travers l'ensemble du système alimentaire, de la production à la consommation, les systèmes alimentaires menés par les agriculteurs adoptent une approche systémique qui reconnaît l'interdépendance profonde entre les dimensions sociales, économiques, environnementales, culturelles et politiques. Ces systèmes sont conçus pour s'adapter aux changements climatiques, aux chocs économiques et à d'autres perturbations, garantissant ainsi un accès durable à une alimentation saine et à des moyens de subsistance sûrs.*

Ce modèle exige non seulement d'être à l'écoute des agriculteurs, mais aussi de leur donner les moyens de façonner, diriger et co-construire les systèmes dans lesquels ils vivent. La transformation consiste à investir dans leur voix, leur visibilité et leur influence, à reconnaître la valeur de leurs savoirs traditionnels, à améliorer l'accès à des marchés équitables et à des services financiers adaptés, et à harmoniser les politiques publiques avec leurs besoins. Une véritable transformation des systèmes alimentaires exige des changements structurels profonds, visant à restaurer la relation entre les personnes et la nature et à affirmer le droit des communautés à définir leurs propres systèmes alimentaires. Le succès des FLFS dépend de la mise en place de mécanismes intentionnels de partage du pouvoir capables de démanteler les inégalités profondément enracinées dans le contrôle des marchés, la dépendance aux donateurs et le régime foncier, afin de garantir que les barrières systémiques ne compromettent pas la capacité d'action des agriculteurs.

<sup>3</sup> Siemen van Berkum, Just Dengerink et Ruerd Ruben, 2018. L'approche des systèmes alimentaires: des solutions durables pour un approvisionnement suffisant en aliments sains. Wageningen, Wageningen Economic Research, Memorandum 2018-064. 32 pp; 9 fig; 0 tab; 39 ref.

<sup>4</sup> Groupe de travail de l'équipe centrale du modèle de programme, avec intégration des commentaires de l'équipe centrale ; intégration des commentaires du sommet sur les systèmes alimentaires menés par les agriculteurs (FLFS).

## CADRE CONCEPTUEL

### Résultat principal: à quoi ressemble le succès?

Des systèmes alimentaires justes, résilients et durables, dirigés par les petits exploitants agricoles et adoptés par les consommateurs, qui garantissent la sécurité alimentaire, protègent l'environnement, assurent l'équité économique et renforcent les valeurs sociales et éthiques, rendant ainsi possibles des moyens de subsistance dignes et un développement durable mené localement.



Cette vision s'articule autour de quatre piliers stratégiques:

### Piliers fondamentaux et résultats stratégiques

Pilier	Résultat Stratégique
<b>Sécurité Alimentaire Et Nutritionnelle</b>	<p>Les petits exploitants agricoles et leurs communautés ont un accès constant à une alimentation saine, nutritive et suffisante, grâce à des pratiques agroécologiques adaptées aux contextes locaux et respectueuses des cultures.</p> <p>Ces systèmes donnent la priorité aux préférences et aux besoins alimentaires locaux, renforcent la souveraineté alimentaire et reconnaissent le rôle essentiel de la production des petits exploitants agricoles dans la construction de communautés plus saines et plus résilientes.</p>
<b>Durabilité Environnementale</b>	<p>L'agriculture régénérative et l'agroécologie contribuent à la restauration des écosystèmes, en favorisant la biodiversité, en réduisant les dommages environnementaux et en renforçant la résilience des agriculteurs face au changement climatique.</p> <p>Ces approches visent à restaurer la santé des sols tout en assurant une productivité durable à long terme.</p>
<b>Aspects Economiques Et Politiques</b>	<p>Les agriculteurs bénéficient d'un accès équitable et fiable aux marchés, à des produits diversifiés et à des services financiers inclusifs adaptés à leurs besoins.</p> <p>Grâce à des politiques favorables et à des prix équitables, ils peuvent augmenter leurs revenus, améliorer la répartition des richesses et créer des emplois, renforçant ainsi les moyens de subsistance et les économies rurales.</p>
<b>Transformation Ethique Et Sociale</b>	<p>Les agriculteurs – en particulier les femmes, les jeunes, les peuples autochtones et les autres groupes sous-représentés – sont autonomisés grâce à des réseaux communautaires renforcés et à un leadership partagé.</p> <p>L'approche promeut l'égalité des genres, l'inclusion intergénérationnelle et la gouvernance communautaire afin de garantir que les personnes ont une voix authentique dans la construction de leur avenir.</p>

Ces résultats sont interdépendants et se renforcent mutuellement. Ils reflètent non seulement ce que Heifer espère accomplir, mais aussi la manière dont l'organisation entend travailler: avec humilité, en partenariat et selon une approche systémique.

## Voies Du Changement: Comment S'opère La Transformation

*Les voies du changement définissent les mécanismes par lesquels la transformation s'opère, décrivant comment les activités des programmes, les conditions favorables et l'implication des parties prenantes conduisent à des résultats intermédiaires et à un impact à long terme. Ces voies recoupent plusieurs piliers et résultats stratégiques, s'entrecroisant pour former un système vivant de changement, évoluant avec le temps et s'adaptant aux contextes et aux apprentissages.*



- **Leadership Et Voix Des Agriculteurs:** Faciliter le renforcement des capacités de leadership des agriculteurs, en particulier des femmes, des jeunes et des peuples autochtones, pour qu'ils puissent mener le changement au sein de leurs communautés et influencer la prise de décision à tous les niveaux. Le leadership paysan est essentiel pour la durabilité et l'équité des systèmes alimentaires. Les voix et la visibilité des agriculteurs autonomisés sont fondamentales pour la légitimité et le changement systémique.
- **Co-Création Des Connaissances:** Combiner les savoirs autochtones et scientifiques, l'expérience des agriculteurs et l'innovation à travers des laboratoires locaux, l'apprentissage entre pairs et la recherche appliquée.
- **Alliances Stratégiques:** Faciliter la création de partenariats entre agriculteurs, gouvernements, ONG et acteurs du secteur privé afin de déployer le changement à l'échelle des systèmes. La transformation systémique nécessite à la fois des initiatives de terrain et un appui institutionnel.
- **Rôle De Facilitateur:** Stimuler la capacité d'action des agriculteurs, consolider les systèmes et créer des environnements propices en agissant comme un facilitateur qui amplifie les solutions portées par les agriculteurs au lieu d'imposer des programmes descendants.
- **Conception Adaptée Au Contexte:** Mettre en œuvre des processus de conception participatifs fondés sur des données probantes, qui reflètent les besoins locaux, les dynamiques de pouvoir et les valeurs culturelles. La conception des programmes doit intégrer les connaissances et les apports des agriculteurs autant que les perspectives des bailleurs de fonds.
- **Sensibilisation Des Marchés:** Faciliter et soutenir les liens avec des marchés responsables et sensibilisés qui reconnaissent la valeur de la production durable et favorisent l'accès à une alimentation sûre, saine, et adaptée au contexte local.
- **Accès Au Financement Et Aux Infrastructures:** Renforcer l'inclusion financière, développer des infrastructures de marché en milieu rural et garantir une répartition équitable des flux de capitaux.
- **Influence Politique Et Visibilité:** Soutenir les organisations paysannes pour qu'elles puissent participer aux dialogues politiques, défendre leurs droits et faire entendre leurs récits dans les espaces publics et auprès des bailleurs de fonds.
- **Résultats:** Explorer des résultats multidimensionnels (au-delà des seuls rendements ou revenus) pour définir la transformation.
- **Temps Et Flexibilité:** Soutenir et permettre des investissements à long terme et des périodes d'accompagnement prolongées en adoptant des processus de changement souples et adaptatifs, indispensables pour produire un impact durable et une transformation systémique.

## Résultats Intermédiaires Transversaux

*Les résultats intermédiaires représentent des étapes critiques dans la transformation des systèmes alimentaires, traduisant des changements concrets en termes de comportements, de capacités, de systèmes et de politiques. Ensemble, ces changements nous rapprochent de l'impact à long terme recherché.*



- **Renforcement De La Gouvernance Menée Par Les Agriculteurs:** Les coopératives, les associations, les plateformes multipartites et les conseils locaux sont autonomisés pour mener des processus décisionnels inclusifs, défendre leurs intérêts et assurer la gouvernance des systèmes alimentaires.
- **Adoption de Pratiques Régénératrices Et Inclusives:** Les agriculteurs adoptent des pratiques résilientes face au climat, régénératrices et culturellement adaptées, qui améliorent la productivité, renforcent la souveraineté alimentaire et préservent les écosystèmes.
- **Renforcement De L'influence Politique:** Les agriculteurs et leurs organisations acquièrent les capacités et le soutien nécessaires pour façonner les politiques publiques et influencer les cadres réglementaires aux niveaux local et national.
- **Apprentissage, Innovation Et Partage des Connaissances:** Une solide culture d'apprentissage favorise la collaboration, la recherche et la co-création, en intégrant la sagesse paysanne aux savoirs scientifiques et autochtones pour s'adapter aux défis.
- **Conception Des Programmes Et Suivi-évaluation-apprentissage Adaptés Au Contexte:** Les programmes s'appuient sur des cadres participatifs fondés sur des données probantes pour la conception, le suivi, l'apprentissage et l'adaptation, garantissant ainsi leur adéquation avec les réalités locales et l'évolution des besoins.
- **Autonomisation Des Jeunes Et Des Femmes:** Le leadership, la rétention et la participation active des jeunes et des femmes sont priorisés dans l'ensemble des interventions, renforçant ainsi une représentation équitable et une continuité intergénérationnelle.
- **Engagement Institutionnel:** Les institutions professionnelles et traditionnelles participent activement à l'adaptation des programmes aux systèmes de production et de consommation locaux.
- **Intégration Des Secteurs Public Et Privé:** Les services publics, les acteurs privés et les structures participatives sont alignés et intégrés pour soutenir la transformation durable et inclusive des systèmes alimentaires.
- **Durabilité Financière:** Des systèmes financiers efficaces et adaptés au contexte garantissent la viabilité et la mise à l'échelle des programmes à long terme.
- **Accès Au Financement Pour Les Agriculteurs:** Les petits exploitants bénéficient d'un meilleur accès au crédit, au capital et aux services financiers, ce qui leur permet d'investir dans des pratiques régénératrices et des entreprises rurales.
- **Alignement Entre La Collecte De Fonds Et La Mesure D'impact:** Les efforts de levée de fonds sont stratégiquement intégrés aux objectifs des programmes, à l'apprentissage adaptatif et au suivi de l'impact pour démontrer leur efficacité.
- **Renforcement De L'engagement Des Bailleurs De Fonds:** Des systèmes renforcés sont mis en place pour impliquer les donateurs et communiquer de manière transparente les progrès, les résultats et l'impact à long terme.

## Facilitateurs Stratégiques Et Activités Clés

*Les facilitateurs stratégiques sont des leviers opérationnels qui aident à traduire la vision en action. Ils facilitent des avancées significatives vers des systèmes alimentaires menés par les agriculteurs, favorisent directement la réalisation des résultats intermédiaires et renforcent les progrès dans l'ensemble des domaines de résultats stratégiques.*

Facilitateurs	Exemples D'activités Clés
<b>Autonomie Et Leadership Des Agriculteurs</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Récupération des savoirs locaux.</li> <li>Renforcement des capacités de leadership et de coopération (mentorat et formation).</li> <li>Facilitation des dialogues politiques et des plateformes de prise de décision.</li> <li>Promotion des associations paysannes pour renforcer leur compétitivité et leur durabilité.</li> </ul>
<b>Visibilité Des Agriculteurs Et Influence Sur Les Politiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcement des organisations de producteurs pour la négociation collective.</li> <li>Formation aux médias, au plaidoyer et à l'engagement public.</li> <li>Plaidoyer pour les droits fonciers, des prix équitables et le financement climatique.</li> <li>Soutien aux coalitions politiques et aux réformes menées par les agriculteurs.</li> </ul>
<b>Partenariats Stratégiques</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plateformes multipartites pour la prise de décisions conjointe.</li> <li>Collaborations avec les institutions de recherche et les mouvements de consommateurs.</li> <li>Promotion du commerce équitable, de l'action collective et de l'accès au marché.</li> <li>Investissement dans les infrastructures de marché qui profitent aux producteurs.</li> </ul>
<b>Systèmes De Connaissance Et Innovation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitation de l'apprentissage entre pairs et des laboratoires d'innovation.</li> <li>Intégration des savoirs autochtones, traditionnels et scientifiques.</li> <li>Réalisation de recherches appliquées et initiatives pour combler les lacunes en matière de connaissances.</li> <li>Adaptation de pratiques éprouvées aux contextes locaux.</li> </ul>
<b>Conception De Programme Adaptée Au Contexte</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ancrage des programmes dans les données locales et la planification communautaire.</li> <li>Soutien aux ONG dans leur transition vers des rôles de facilitation.</li> <li>Conception d'interventions spécifiques aux régions, prévues pour être adaptables.</li> <li>Accompagnement durant la phase de sortie des projets pour en pérenniser l'impact après leur achèvement.</li> </ul>
<b>Infrastructures De Marché</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Valorisation des contributions culturelles et environnementales de la production des petits exploitants.</li> <li>Renforcement de la capacité des agriculteurs à influencer la demande des consommateurs.</li> <li>Mise en place de systèmes qui valorisent la qualité, la durabilité et l'identité locale.</li> <li>Renforcement de la résilience face aux chocs économiques.</li> </ul>
<b>Inclusion Financière Et Accès Au Capital</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Facilitation de l'accès à des solutions de crédit et de microfinance personnalisées.</li> <li>Expansion du financement rural via des modèles de capital mixte.</li> <li>Disponibilité de fonds de roulement pour les pratiques agroécologiques.</li> </ul>
<b>Autonomisation Des Jeunes Et Des Femmes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Formation au leadership et opportunités d'engagement.</li> <li>Création d'espaces inclusifs pour les jeunes et les femmes dans le leadership des systèmes alimentaires.</li> </ul>
<b>Intégration De La Collecte De Fonds Et Des Programmes</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Alignement des donateurs.</li> <li>Coordination de la levée de fonds avec les objectifs à long terme des programmes.</li> <li>Gestion des tensions entre financement à court terme et changement à long terme.</li> </ul>
<b>Suivi, Apprentissage Et Adaptation</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Évaluation participative et boucles de retour d'information communautaire.</li> <li>Mesure du changement systémique au niveau des individus, des institutions et des systèmes.</li> <li>Utilisation d'outils adaptatifs comme la récolte des résultats pour affiner les stratégies.</li> </ul>



## De La Vision A L'action: Pour Des Systèmes Alimentaires Menés Par Les Agriculteurs

Si le cadre des systèmes alimentaires menés par les agriculteurs (FLFS) offre une vision audacieuse et nécessaire, son succès dépend de la capacité à surmonter plusieurs défis persistants. Le décalage de mise en œuvre révèle le besoin de définir des voies opérationnelles plus claires pour traduire les ambitions en actions concrètes. La diversité des processus et des méthodologies souligne la nécessité d'une théorie du changement unifiée permettant d'aligner les FLFS avec les modèles de programmes et les systèmes d'apprentissage existants. Les tensions entre équité et mise à l'échelle font ressortir les difficultés liées à la transformation de chaînes de valeur qui continuent de favoriser les acteurs importants et efficaces au détriment des petits exploitants agricoles.

Les aspirations environnementales se heurtent à la dépendance aux intrants, car de nombreux agriculteurs restent enfermés dans des systèmes non durables. Par ailleurs, la promesse de participation inclusive ne doit pas être qu'un engagement de façade, et il faut pour cela veiller à ce que les agriculteurs, en particulier les femmes, les jeunes et les communautés autochtones, ne soient pas simplement consultés, mais participent activement à la prise de décision. Enfin, l'inadéquation entre les cycles de financement à court terme et les objectifs de transformation à long terme souligne la nécessité d'investissements durables et de l'alignement des donateurs.

Malgré ces contradictions, la voie à suivre reste à la fois urgente et pleine d'espoir. La transformation des systèmes alimentaires à travers le cadre des FLFS n'est pas seulement possible, elle est essentielle. Elle nécessite un partage intentionnel du pouvoir, des partenariats inclusifs, un apprentissage adaptatif et des systèmes ancrés dans le leadership des agriculteurs eux-mêmes. Les agriculteurs ne sont pas des bénéficiaires passifs ; ils sont des innovateurs, des organisateurs et les gardiens d'un avenir plus juste et plus durable. Réaliser cette transformation suppose d'aligner les ressources, les stratégies et la volonté pour réinventer la manière dont nous valorisons l'alimentation, les communautés et la Terre elle-même.

