

RAPPORT ANNUEL 2024

**Des systèmes alimentaires qui
fonctionnent pour les petits exploitants**

Table des matières

| | |
|----------------------------------------------------------------------------------|----|
| Lettre du Directeur général | 2 |
| Où nous travaillons | 4 |
| Renforcer les systèmes alimentaires pour les petits exploitants | 6 |
| Améliorer la durabilité environnementale..... | 10 |
| Transformer les systèmes alimentaires par des partenariats stratégiques | 14 |
| Éléments financiers | 17 |
| Conseil d'administration..... | 19 |
| Conseil de direction..... | 20 |



PAGE DE COUVERTURE

Bezuye Yalew, apicultrice, à côté d'une ruche dans sa cour à Asosa, Abrahamo woreda, en Éthiopie. Elle a observé une augmentation de sa production de miel depuis qu'elle a rejoint un groupe d'entraide lié au projet *Lowlands Livelihood Resilience Project* (LLRP, projet de la Banque mondiale pour la résilience des moyens de subsistance dans les basses-terres éthiopiennes). Abinet Tehsome/Heifer International



EN HAUT: Aasia Begum, du projet *Economic Enhancement Through Strengthening Beef and Goat Market System* (projet Heifer d'amélioration de la situation économique par le renforcement des filières bovine et caprine) ouvre le robinet d'arrivée du biogaz apporté par un biodigester jusqu'à son fourneau, dans sa maison du village de Satiangasa, dans le district de Natore au Bangladesh. Pranab K. Aich/Heifer International ♦ **EN BAS:** Des planteurs de café présentent le processus de production du café au personnel de Heifer International et à d'autres planteurs à Puerto Escondido, au Mexique. Brandon Smith/Heifer International



Gestion locale, réseau mondial



DANS LE SENS DES AIGUILLES D'UNE MONTRE, EN PARTANT DU HAUT: Le Dr. Daouda Ndao, Directeur pays de Heifer pour le Sénégal, avec les lauréats AYUte 2024 Binta Signaté, Marie Touré (Directrice générale d'Aar Mbay Mi) et Luc Benjamin Sagne. Photo Heifer International ♦ **EN BAS À DROITE:** Manju Karki, 44 ans (à gauche) et son mari Suman Bahadur Karki vendent des tomates dans leur boutique de Dhekuldanda, au Népal. Russell Powell/Heifer International ♦ **EN BAS À GAUCHE:** Sajani Das, de l'initiative *Hatching Hope* (*Faire éclore l'espoir*), en Inde, vend de l'aliment pour volaille aux membres de son groupe d'entraide. Pranab K. Aich./ Heifer International ♦ **EN HAUT À GAUCHE:** Andrea Nicole Banegas, de l'équipe de Boquerón, inspecte les produits dans une unité de traitement du lait d'Olancho, au Honduras. Ivan Castro/ Heifer International



Chers amis,

Alors que l'agriculture est de plus en plus confrontée à des défis climatiques et autres, la communauté mondiale donne la priorité à la transformation de nos systèmes alimentaires pour les rendre plus productifs, inclusifs et durables.

Cela implique de trouver de meilleurs moyens de produire, de commercialiser et de consommer des aliments présentant un bilan net positif pour l'environnement naturel, de rendre des aliments nutritifs plus accessibles et abordables pour tous et de veiller à ce que les milliards d'agriculteurs et de travailleurs du secteur de l'alimentation dans le monde puissent avoir un revenu décent.

Le défi est à la fois gigantesque et urgent. À mesure que les systèmes alimentaires se transforment, Heifer international et ses nombreux partenaires s'attachent à veiller à ce que les petits exploitants ne soient pas laissés de côté. De fait, ils occupent une position centrale dans les nouveaux modèles agricoles.

En célébrant le 80^e anniversaire de Heifer en 2024, nous avons réaffirmé notre engagement de longue date à maintenir les petits exploitants au cœur de tout ce que nous faisons. Nous écoutons les agriculteurs et entretenons des relations avec eux pour comprendre leurs priorités, leurs besoins et leurs difficultés, et les soutenons dans l'élaboration de stratégies adaptées pour les sortir de la pauvreté, avec leurs communautés, par des entreprises agricoles orientées vers le marché.

L'amplification des voix de ces agriculteurs, et en particulier des agricultrices, est au cœur de l'approche systémique et fondée sur des valeurs de Heifer en matière de développement communautaire. Par l'application de nos 12 principes intitulés principes pour un développement juste et durable (Cornerstones for Just and Sustainable Development), nous aidons les communautés agricoles à améliorer solidarité, vision commune et responsabilité mutuelle.

Lors d'une récente visite au Népal, j'ai écouté l'histoire de Rukhmani Adhikari, qui vit dans le village de Kamalamai, à environ 150 kilomètres de la capitale, Katmandou. Elle a raconté comment elle-même et d'autres petites exploitantes de son village ont trouvé à s'exprimer et à se faire écouter par la participation à un groupe féminin d'entraide et une coopérative laitière créée dans le cadre de l'initiative *Milky Way Signature Program* (voie lactée) de Heifer Népal. « Avant, les femmes ne sortaient pas de la maison. Aujourd'hui, nous avons formé un groupe. Avant, nous étions très timides. Heifer nous a appris à nous exprimer », dit-elle.

Le programme *Milky Way* est un excellent exemple de la manière dont Heifer soutient des agriculteurs et agricultrices comme Rukhmani en s'attaquant aux problèmes de moyens de subsistance auxquels ils sont confrontés à de nombreux niveaux, dont celui des systèmes alimentaires en général. En collaboration avec l'État népalais et avec l'assistance généreuse de l'État coréen et de partenaires du secteur laitier, le programme vise la transformation totale du secteur laitier népalais suivant un modèle de production fondé sur les petits exploitants.

Ce programme aidera les exploitants à augmenter leur productivité laitière et à accéder au marché, tout en améliorant le patrimoine génétique des bovins et la fonctionnalité globale du marché laitier dans le pays. *Milky Way* réduira également la forte dépendance du Népal vis-à-vis des produits laitiers importés.

Dans le présent Rapport annuel, nous présentons plusieurs exemples de la manière dont nos équipes de programme en Afrique, en Asie et en Amérique soutiennent l'intégration des petits exploitants dans les systèmes alimentaires afin qu'ils puissent être compétitifs dans un contexte concurrentiel homogène et dégager un revenu suffisant pour investir dans un avenir meilleur pour leurs familles. Nous montrons aussi comment les efforts pour améliorer les revenus des ménages ruraux vont de pair avec la promotion de pratiques agricoles régénératrices qui améliorent la durabilité environnementale, de sorte que les agriculteurs peuvent continuer à compter sur les ressources naturelles dont dépendent leurs moyens de subsistance.

En outre, le rapport souligne la manière dont les partenariats resteront les moteurs de l'impact accru que nous cherchons à générer. La transformation des systèmes alimentaires est

un effort collectif. Nous étendons et approfondissons les partenariats avec les États, les entreprises, les associations d'agriculteurs, les institutions multilatérales, les ONG locales, etc., et renforçons nos propres capacités à nouer des partenariats, afin de nous assurer que l'appui aux stratégies agricoles des petits exploitants est complet et global. Nous ne pouvons pas le faire seuls.

Au nom de Rukhmani et des millions de petits exploitants actifs dans le cadre de nos programmes déployés dans 19 pays, j'exprime ma gratitude aux soutiens de Heifer dont la générosité sans faille rend tout notre travail possible, en particulier en ces temps difficiles qui affectent de manière substantielle nos communautés agricoles.

Chaleureusement,



Surita Sandosham

Présidente Directrice générale, Heifer International



Rukhmani Adhikari, à droite, et son mari Madhav Adhikari, au centre, à côté de Keshav Sah, directeur de l'initiative *Milky Way Signature Program*, au Népal, lors de la réception de deux génisses en provenance de Corée du Sud. Photo Heifer International

DEPUIS 1944,
HEIFER A SOUTENU

52.6M

DE MÉNAGES

AU COURS DE
L'EXERCICE 2024,
HEIFER A SOUTENU

1.3M

DE MÉNAGES
PARTICIPANTS ACTIFS
AUX PROGRAMMES

31,284

ENTITÉS PARTENAIRES
ACTIVES*

ONT GÉNÉRÉ

\$76M

DE CHIFFRE
D'AFFAIRES TOTAL AU
COURS DE L'ANNÉE

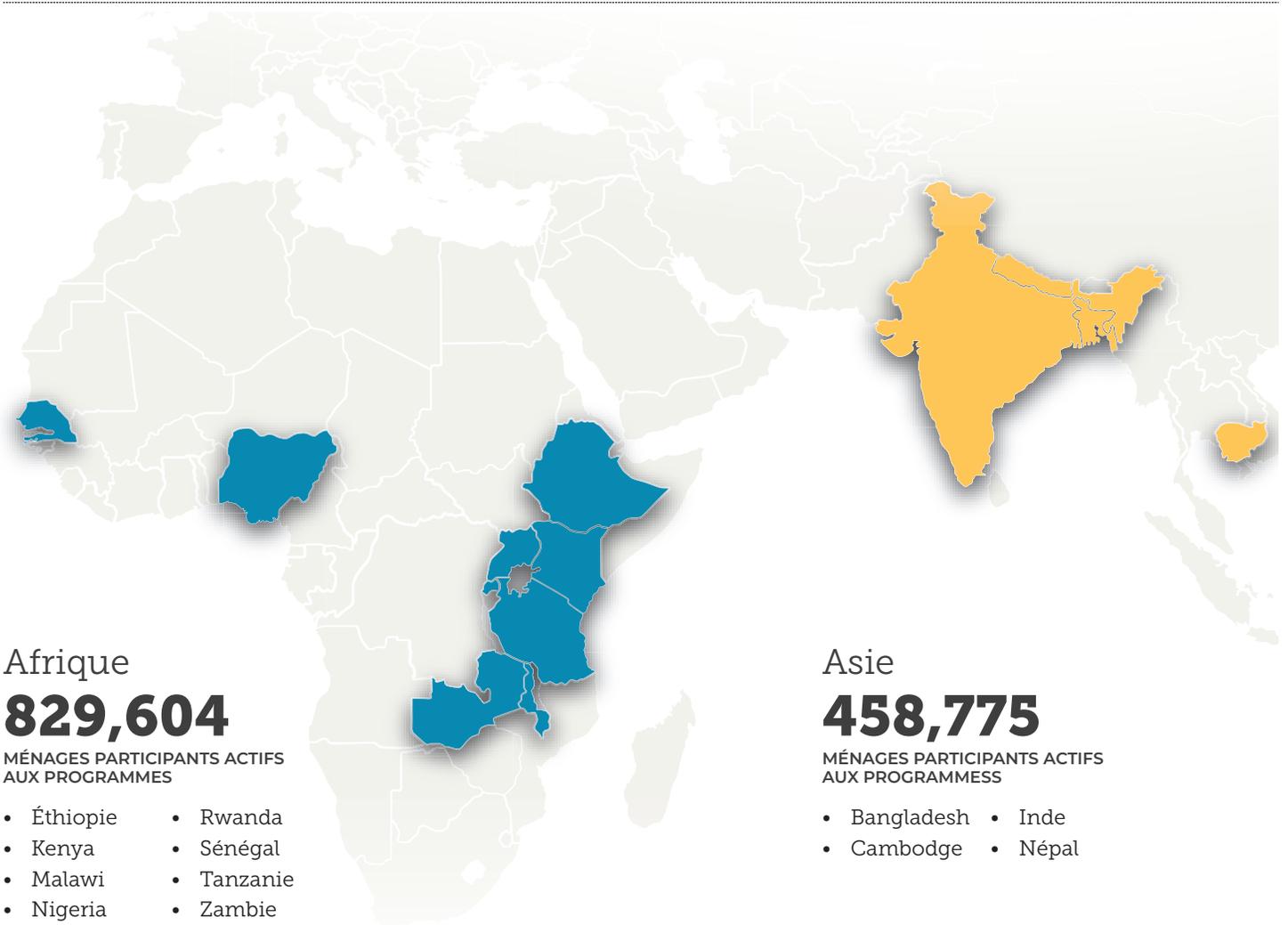
* Coopératives, groupes d'entraide, plateformes privées, plateformes détenues par les agriculteurs, institutions publiques, ONG et prestataires de services.



J'étais une femme au foyer qui pratiquait l'agriculture à petite échelle. Je cultivais du maïs et des haricots pour notre consommation personnelle. Quand le projet SAYE [pilote par Heifer] nous a été présenté, j'ai réalisé que ne pouvais faire de l'agriculture une activité commerciale.

Nabuuma Agnes, Agricultrice

Projet Stimulating Agribusiness for Youth Empowerment (SAYE, soutien à l'agro-entreprise pour l'autonomisation des jeunes), village de Bukaya, district de Bugiri, Ouganda oriental



Afrique

829,604

MÉNAGES PARTICIPANTS ACTIFS
AUX PROGRAMMES

- Éthiopie
- Kenya
- Malawi
- Nigeria
- Ouganda
- Rwanda
- Sénégal
- Tanzanie
- Zambie

Asie

458,775

MÉNAGES PARTICIPANTS ACTIFS
AUX PROGRAMMES

- Bangladesh
- Cambodge
- Inde
- Népal

Les chaînes de valeur de Heifer



AGAVE



APICULTURE



BOVINS



CAFÉ ET CACAO



CRUSTACÉS



PRODUITS
LAITIERS



ŒUFS



POISSON



FRUITS ET
LÉGUMES



HORTICULTURE



GRAINS ET
CÉRÉALES



MAÏS



NOIX



OLÉAGINEUX



VOLAILLE



RIZ



PETITS
RUMINANTS



ÉPICES



PORCINS

Renforcer les systèmes alimentaires pour les petits exploitants

Les systèmes alimentaires comprennent l'intégralité du parcours des aliments de l'exploitation jusqu'à l'assiette, ainsi que la manière dont nous gérons les écologies, les pertes et les déchets alimentaires sur ce parcours. Ces systèmes jouent un rôle critique dans notre capacité collective à nourrir, soutenir les moyens de subsistance et protéger l'environnement afin que tous puissent s'épanouir au lieu de simplement survivre, aujourd'hui et à l'avenir.

Heifer International ainsi que nos nombreux partenaires dans le monde travaillons aux côtés des petits exploitants, et des petites exploitantes en particulier, de leurs foyers et leurs communautés, afin d'élaborer des stratégies pour participer aux systèmes alimentaires de manière productive, rentable et durable.

Le renforcement de la capacité des petits exploitants à accéder aux marchés formels pour leurs produits et à être sur un pied d'égalité avec leurs concurrents afin de pouvoir améliorer leurs moyens de subsistance et investir dans leurs familles et leurs exploitations constitue un élément essentiel de cet effort. Cela implique de manière générale pour les exploitants de s'organiser en coopératives et autres entreprises collectives capables de négocier des contrats plus avantageux, d'accéder à des intrants essentiels, d'augmenter leur poids sur le marché et de partager connaissances et ressources entre leurs membres.

Plusieurs décennies d'expérience ont montré que la présence d'un capital social substantiel au sein des communautés agricoles est un préalable indispensable au succès durable de tout effort collectif.



Be Borin sort des œufs de l'incubateur dans son exploitation du district de Chikraeng, dans la province de Siem Real, au Cambodge, où il bénéficie d'une formation dans le cadre du projet *Poultry Project of National Pride*. Phillip Davis/Heifer International

La formation fondée sur les 12 principes de Heifer s'attache à susciter la confiance réciproque et le sens d'une cause commune nécessaires, ainsi qu'à apporter les compétences et connaissances essentielles à la gestion et au développement d'entreprises agricoles.

Les petits exploitants sont ainsi équipés pour prospérer dans des systèmes alimentaires plus résilients, équitables et durables. Les paragraphes qui suivent présentent quelques exemples d'applications pratiques dans des communautés rurales des 19 pays d'Afrique, d'Asie et des Amériques où Heifer est actuellement active.

Construire des infrastructures et créer de nouvelles possibilités

Au Cambodge, l'initiative *Poultry Project of National Pride* œuvre à améliorer et moderniser le secteur avicole en développant des réseaux de coopératives et en les intégrant aux systèmes de marché plus généraux. Ce programme, qui vise à atteindre 88 300 ménages à l'horizon 2026, rend la chaîne de valeur avicole accessible aux petits exploitants membres de coopératives en leur fournissant les outils dont ils ont besoin pour produire suffisamment de poulets pour répondre à la demande intérieure à un prix de marché équitable.

En s'attaquant au manque d'infrastructures telles qu'écloseries, unités de reproduction et d'engraissement et infrastructures de transport, qui a entravé le développement de ce secteur, tout en améliorant la santé des volailles et les techniques d'élevage, le projet aide les producteurs et les coopératives agricoles à devenir viables sur les plans économique et environnemental.

Au cours de la période de 12 mois close le 30 juin 2024, le projet a atteint des objectifs clés comme la formation de membres de 23 coopératives à l'utilisation de logiciels de comptabilité pour améliorer leur gestion interne.

Au total, 63 coopératives ont participé au projet, soit plus des deux-tiers de l'objectif de participation au projet.

Les collectivités locales ont fait preuve d'un niveau élevé d'engagement. Par exemple, le conseil de la commune rurale de Moha Ruessei, au sud-ouest de la capitale Phnom Penh, a approuvé une concession pour dix ans d'une parcelle de 2,5 acres (un hectare), d'une valeur commerciale de 75 900 USD, pour que la Social Entrepreneurs Union of Agricultural Cooperatives (SEUAC, Union des entrepreneurs sociaux de coopératives agricoles) soutenue par Heifer puisse aussi opérer dans le secteur des fruits et légumes.

Améliorer la compétitivité du café et du cacao

L'initiative *Promesa Café and Cacao Signature Program* a une envergure régionale et couvre quatre pays d'Amérique: l'Équateur, le Guatemala, le Honduras et le Mexique. Elle vise à amener 146 380 ménages de petits exploitants à atteindre des revenus de subsistance durables d'ici à 2030, par l'amélioration de la production et de la commercialisation du café et du cacao.

Promesa se concentre sur l'amélioration de la compétitivité et de la résilience des planteurs par des produits de qualité supérieure, une productivité accrue et un meilleur accès à des marchés plus rentables et inclusifs.

L'initiative entend mettre en place des systèmes d'appui solides dans les quatre pays en travaillant avec des partenaires expérimentés en matière de risques climatiques tout en identifiant et en profitant d'occasions de créer un avenir durable pour les jeunes et les femmes.



Avec l'appui de Heifer pour la construction de ces installations de contrôle de la qualité de notre cacao, nous réaliserons de meilleurs bénéfices et travaillerons dans de meilleures conditions dans un espace adapté.

Felix Reinaldi Solis, producteur de cacao

Initiative Promesa Café and Cacao Signature Program, Honduras

Centres de réfrigération solaire du lait

Pour résoudre le problème d'une infrastructure électrique peu fiable, inefficace, coûteuse et polluante qui freine le potentiel de transformation du lait en Ouganda, le projet *Solar for Sustainable Income* a facilité l'accès de coopératives laitières à des installations solaires pour alimenter des centres de réfrigération du lait pouvant satisfaire la demande locale de lait et de produits laitiers de manière durable.

Le projet augmente la capacité des coopératives et des organisations de producteurs à surmonter les obstacles financiers et technologiques, en facilitant l'adoption par ces groupes de technologies énergétiques qui permettront de réduire les pertes de lait liées à l'irrégularité de l'alimentation électrique nécessaire à la réfrigération. Les résultats en sont une augmentation du revenu des exploitants et une disponibilité accrue de lait et d'autres produits laitiers sûrs et nourrissants.

Le passage au solaire a permis à deux coopératives participantes de réduire leurs émissions estimées de dioxyde de carbone (CO₂) de près de 11 tonnes par mois au total (l'équivalent des émissions générées par une voiture à essence moyenne parcourant environ 28,000 miles (45,000 km)). Il existe un fort potentiel de développement de ce projet avec l'arrivée de nouveaux partenaires financiers et autres pour rendre les investissements dans le solaire plus attrayants pour les coopératives.

Mettre les agriculteurs en contact avec des marchés rentables

Le programme phare de Heifer au Nigeria, intitulé *Naija Unlock Signature Program*, vise à permettre à deux millions de ménages d'accéder à la sécurité alimentaire d'ici à 2030. Le programme donne la priorité aux investissements dans trois chaînes de valeur revêtant une importance locale et qui présentent aussi un fort potentiel de création d'emplois pour les jeunes et les femmes: la volaille, les tomates et le riz. Mi 2024, quelque 273,948 agriculteurs participaient à *Naija Unlock*, contre 103,802 un an auparavant.

Dans la filière volaille, Heifer a collaboré avec Amo Farm Sieberer Hatchery Limited pour développer un modèle de gestion évolutif et inclusif qui se fournira auprès de petits exploitants. Les agriculteurs bénéficient d'un renforcement des capacités et d'un appui pour pouvoir produire des poulets Noiler (une variété nigériane) et des poulets de chair de manière commercialement viable en quantité et en qualité pour satisfaire la demande croissante de poulets au Nigeria. Conformément à l'approche de Heifer, qui consiste à donner le premier rôle à ses partenaires, Amo construit une unité de transformation d'une capacité de 10 000 poulets par jour à proximité des producteurs, l'État d'Edo s'étant quant à lui engagé à réaliser des projets routiers et électriques à l'appui de cet effort.

Amélioration de la compétitivité du secteur laitier

L'initiative *Sustainable Livestock Signature Program* renforce les secteurs de l'élevage et de l'apiculture au Honduras et au Mexique, pour combler l'insuffisance de revenus de 136 880 familles d'ici à 2030. Avec le soutien de la United States Agency for International Development (USAID), Heifer Honduras travaille directement avec des petites et moyennes entreprises de transformation laitière et avec les agriculteurs qui les fournissent pour augmenter la production laitière, améliorer la qualité et élargir l'accès au marché.

En travaillant aux côtés des communautés locales, des municipalités et d'autres acteurs, le programme renforce aussi l'adoption de pratiques agricoles adaptées à l'évolution du climat et régénératrices, afin de stimuler la résilience des exploitations laitières tout en atténuant les effets sur l'environnement, ce qui contribue au développement d'activités durables et de marchés inclusifs.

En avril 2024, le personnel du Center for Regenerative Agriculture (Centre pour une agriculture régénérative) de Heifer USA a animé un atelier holistique de gestion du bétail au Honduras, au cours duquel il a formé cent producteurs de bétail, agriculteurs et membres de l'équipe de programme aux techniques de régénération comme la rotation des pâturages, les cultures de couverture et d'autres techniques d'amélioration de la viabilité et de la productivité. Le projet a mis en place des exploitations modèle dans lesquelles les agriculteurs ont pu constater comment ces techniques permettaient d'obtenir des pâtures plus saines et plus abondantes et de réduire le besoin de défricher des terres boisées quand les zones de pâture se dégradent.



EN HAUT À GAUCHE: John Robert, ingénieur de chantier, calibre des panneaux solaires pour assurer une performance optimale dans le cadre du projet *Solar for Sustainable Income in Dairy*, en Ouganda. Photo Heifer International ♦ **EN HAUT À DROITE:** Joy Alex, participante au projet *Naija Unlock*, au Nigeria, élève des volailles dans un poulailler construit avec des matériaux locaux dans sa petite exploitation avicole d'Obayantor, dans l'État d'Edo. Fati Abubakar/Heifer International



EN BAS: Avec l'appui du programme phare *Sustainable Livestock Signature Program*, Boquerón, entreprise familiale de transformation laitière du Honduras, noue des partenariats avec des coopératives d'agriculteurs locales. La création et l'appui à de tels partenariats entre exploitants et acheteurs sont essentielles pour assurer le traitement efficace et la vente équitable du lait produit par les producteurs laitiers. Ivan Castro/Heifer International



Mahfuza Aktar, du projet *Economic Enhancement Through Strengthening Beef and Goat Market System*, vide une bassine remplie d'herbe et de fourrage dans une fosse à compost dans le village de Ramagari, district de Natore, au Bangladesh. Elle produit du compost à partir de résidus agricoles, de déchets de cuisine et de déjections animales pour fertiliser ses cultures. Le compost améliore les propriétés physiques, chimiques et biologiques de la terre. Pranab K. Aich/ Heifer International.

Améliorer la durabilité environnementale

Conscients de la vulnérabilité croissante des petits exploitants aux chocs climatiques et à la dégradation de l'environnement, Heifer et ses partenaires intensifient leurs efforts pour augmenter la résilience des agriculteurs. Nous soutenons l'adoption par ceux-ci de pratiques agricoles régénératrices et adaptées à l'évolution du climat, conformément à notre approche **Améliorer l'environnement et sauver la planète (C4AE)**.

Une grande partie de ce travail s'appuie sur la connaissance des environnements locaux détenue par les communautés, et cherche à s'appuyer sur ces connaissances tout en partageant avec ces communautés des bonnes pratiques et innovations provenant de partout dans le monde.

Notre démarche pour Sauver la planète, conçue il y a près de deux décennies, a évolué en une solide stratégie d'agriculture durable. Nous nouons des partenariats avec des coopératives, des organisations d'agriculteurs-producteurs, des collectivités locales et d'autres acteurs de chaînes de valeur afin d'aider les exploitants à augmenter leur production d'aliments durables et sains, améliorer la santé des écosystèmes et à renforcer ainsi la résilience des communautés agricoles. Notre travail met l'accent sur l'agriculture régénératrice pour faire progresser des pratiques positives pour la nature et adaptées au contexte, qui aident les communautés de petits exploitants à vivre en harmonie avec la nature et à contribuer à la bonne santé des écosystèmes.

Une partie de cette approche consiste à dispenser des formations aux stratégies **One Health** qui favorisent des interconnexions positives entre santé humaine, animale et environnementale. Les stratégies One Health comprennent plusieurs éléments, dont l'amélioration des pratiques de gestion des animaux, l'adduction d'une eau régulièrement saine, la sensibilisation à la biosécurité et aux zoonoses, la manipulation sûre des animaux infectés et la production d'engrais biologiques



Sandhaya Kumari, agente de santé animale attachée à l'initiative *Bihar Sustainable Livelihood Development Project*, administre des soins à une chevrette dans le village de Kishunpur Mohni, en Inde. Russell Powell/ Heifer International

Heifer a acquis une réputation mondiale de leader du développement des agents communautaires de santé animale et des stratégies One Health. Dilip Bhandari, Responsable principal des programmes Livestock Technology et One Health chez Heifer, a été invité par le Directeur général de l'Organisation mondiale de santé animale (OMSA) en tant qu'expert au sein du Comité spécial de l'OMSA pour l'élaboration de directives en matière de compétence et de contenu des formations pour les agents communautaires de santé animale. Les directives ont été approuvées pour une application dans le monde entier par les États membres de l'OMSA et publiées à l'automne 2024. Monsieur Bhandari a pu exploiter les leçons tirées de ses nombreuses années d'expérience passées auprès de Heifer à mettre en place et former des agents locaux de santé animale.

Renforcement des racines autochtones

Dans les États mexicains du Yucatán et de Campeche, le projet *Milpa for Life*, financé par la John Deere Foundation, travaille avec des agriculteurs autochtones à une meilleure application de pratiques régénératrices dans les systèmes traditionnels de polyculture *milpa*, dans lesquels le maïs est cultivé aux côtés d'autres espèces comme haricots, fèves, courges ou pommes de terre, afin de produire plus d'aliments et de fourrage..

La pratique maya consistant à planter plusieurs espèces ensemble dans une zone boisée est une tradition autochtone ancienne qui reste pertinente pour assurer la résilience des communautés rurales. Le projet vise également à incorporer des principes de gestion du bétail et de bien-être animal, des engrais naturels, des pratiques de production agricole et de gestion des terres durables pour augmenter les rendements et les revenus.



Cela a permis aux agriculteurs autochtones d'améliorer leur sécurité alimentaire et la sécurité de leurs revenus ainsi que la santé de leurs terres sans sacrifier leur patrimoine culturel. Les données sur la production agricole collectées entre juin 2023 et février 2024 montrent que les interventions ciblées du projet ont augmenté la productivité des systèmes *milpa* de 140 % en moyenne.

Atténuer les émissions de carbone

Heifer cherche à avoir un impact positif sur les efforts mondiaux de réduction des risques liés aux changements climatiques. Dans ce contexte, nous travaillons à des moyens de mieux institutionnaliser la manière dont nous mêmes et les agriculteurs que nous soutenons pouvons réduire de manière tangible nos émissions de gaz à effet de serre (GES)

En 2024, Heifer a achevé une étude interne de mesure des émissions de GES de nos programmes, en particulier les pratiques agricoles, forestières et autres utilisations des terres (AFOLU) promues dans le cadre des programmes. L'étude a appliqué les normes internationales définies par le Groupe intergouvernemental d'experts sur l'évolution du climat des Nations unies.

Il est ressorti de l'étude que sur une base nette, les programmes Heifer ont collectivement généré une « séquestration positive » des émissions de carbone équivalente au retrait de la circulation d'environ 2,3 millions de voitures par an. Ce n'est toutefois qu'un point de départ ; Heifer va continuer à travailler à augmenter le potentiel d'atténuation des émissions de ses programmes.



L'augmentation de notre production de maïs va de pair avec celle de bétail. J'ai appris à gérer le champ de manière à profiter aux deux.

José Eliseo Uicab Ay, Agriculteur

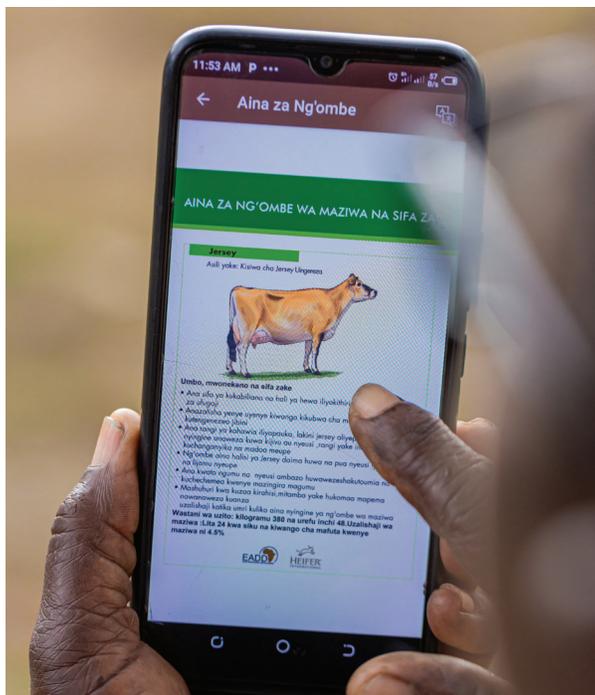
projet *Milpa for Life*,
Yucatán, Mexique

José Eliseo Uicab Ay, agriculteur, élève de porcs créoles sans poils mexicains et les nourrit avec le maïs cultivé sur son exploitation. Phillip Davis/Heifer International

Promouvoir un bétail durable

L'élevage joue un rôle important dans les moyens de subsistance et la nutrition des petits exploitants et de leurs ménages, surtout dans les pays à revenu faible et intermédiaire. Une partie de notre stratégie globale consiste à améliorer le bétail en tant que composante positive de systèmes d'alimentation régénérateurs. Par exemple, l'initiative *Tanzania Milk Processing Project* (TMPP) mise en œuvre avec l'appui financier de la Bill & Melinda Gates Foundation, a aidé des agriculteurs à adopter des pratiques adaptées à l'évolution du climat pour augmenter leur production fourragère, leurs efforts de conservation et d'utilisation par la production locale de suppléments alimentaires et en utilisant des résidus agricoles pour augmenter leur rentabilité et leur viabilité.

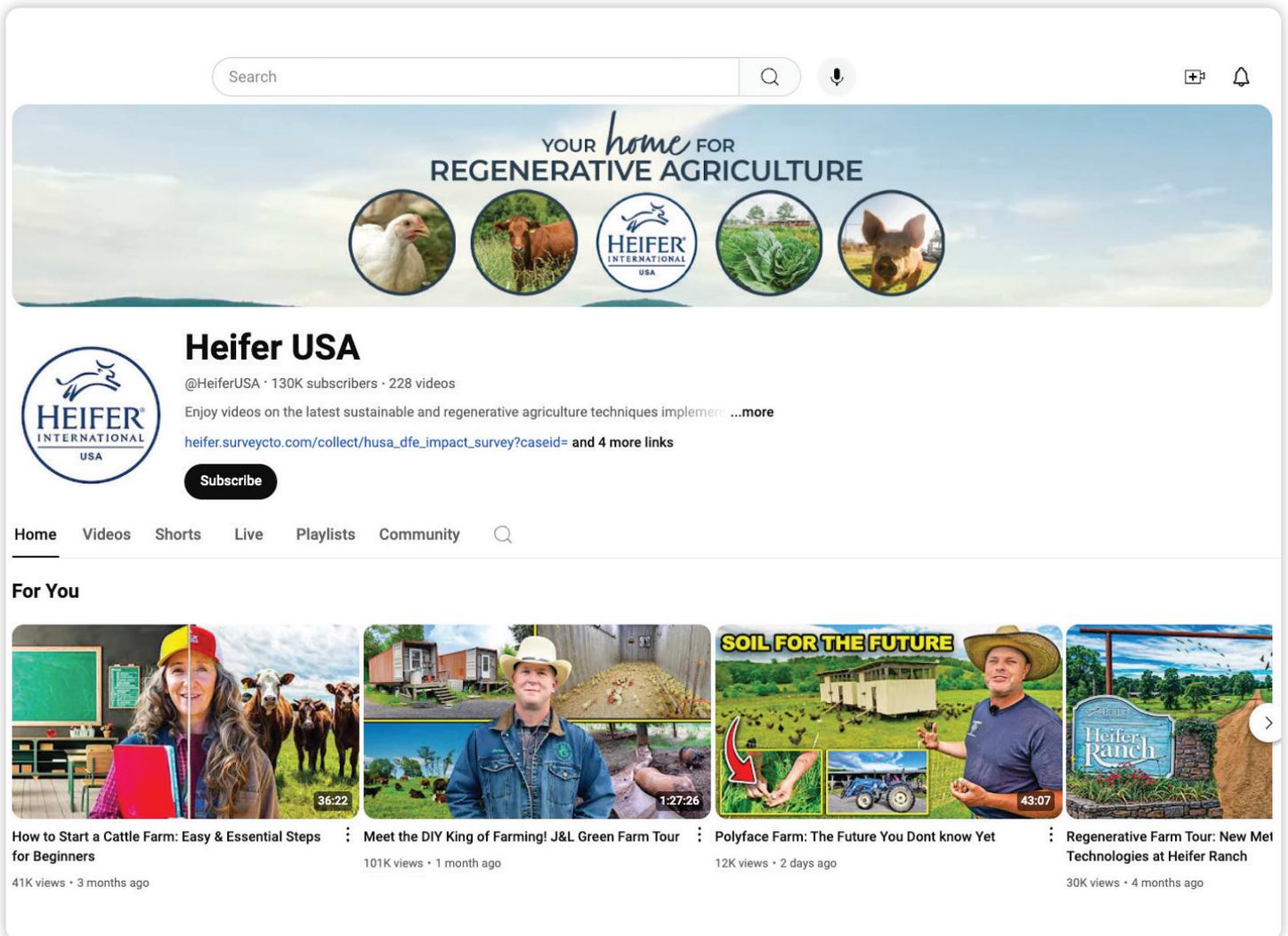
C'est ainsi que 54 000 producteurs de lait (dont plus de la moitié de femmes) ont augmenté le revenu mensuel de leurs ménages de 35 % en moyenne. La productivité des vaches laitières a progressé de 26 %, ce qui a entraîné une augmentation de la collecte de lait par les coopératives laitières de la zone couverte par le projet de 56 000 à 129 000 litres par jour.



DANS LE SENS DES AIGUILLES D'UNE MONTRE, EN PARTANT D'EN HAUT À DROITE: Justin Lawrence Ambikile enregistre la quantité de lait collectée auprès des membres de la coopérative laitière. ♦ EN BAS À DROITE: Rebecka Enock Mwangurube et son mari élèvent des vaches pour la production laitière et la reproduction sur une plantation de bananes, de thé et de café. L'initiative TMPP leur a permis de bénéficier d'une formation aux soins à apporter aux vaches laitières, notamment à l'alimentation, à l'hygiène et aux pratiques de reproduction améliorées. ♦ EN BAS À GAUCHE: Maria Iloha Kibonde utilise son téléphone pour s'informer sur les soins aux vaches. Maria vit dans le village de Lupaso du district de Rungwe et bénéficie de l'appui de l'initiative TMPP. Ses vaches peuvent produire jusqu'à 36 litres de lait par jour. Photos Moshi J. Lukindo/ Heifer International

Heifer USA rend accessible l'agriculture régénératrice

En 2024, Heifer USA a continué à soutenir des petits exploitants aux États-Unis et dans le monde en investissant activement dans la formation à des méthodes régénératrices et durables comme les cultures de couverture et la rotation des pâtures. Le programme de formation en ligne de Heifer USA, hébergé sur YouTube, a été vu plus de trois millions de fois et compte plus de 122 000 abonnés. Ses tutoriels en ligne et vidéos de formation permettent aux agriculteurs du monde entier d'accéder à des conseils, des solutions pratiques, une assistance et une formation à leur rythme.



Adaptation fondée sur les écosystèmes

Au cours de l'année écoulée, Heifer a reçu une subvention de l'Union internationale pour la conservation de la nature (UICN) pour la restauration des plaines inondables dégradées du bassin de la rivière Bagmati au Népal afin d'augmenter la production fourragère.

Ce travail s'inscrit dans le cadre du projet *Nepal Government Initiative and Value Chain for Inclusive Transformation of Agriculture (initiative et chaîne de valeur de l'État népalais pour la transformation inclusive de l'agriculture)*, qui a renforcé des partenariats avec des municipalités et des élus locaux qui soutiennent la promotion des moyens de subsistance au travers des chaînes de valeur agricoles. Ce projet mobilisera deux municipalités rurales par le biais de 56 groupes d'entraide comprenant environ 25 femmes dans chaque groupe.

Ce travail vise à améliorer la quantité de cultures alimentaires et fourragères cultivées durablement et disponibles dans cette région, tout en réhabilitant et en stabilisant les plaines inondables.

Transformer les systèmes alimentaires par des partenariats stratégiques

Des systèmes alimentaires transformés qui soutiennent l'inclusion de petits exploitants et leur capacité à produire et commercialiser des produits à valeur ajoutée constituent une priorité pour Heifer International et ses partenaires.

Heifer collabore avec un vaste éventail de partenaires des secteurs public, privé, des ONG et financier pour mettre en place des environnements favorables dans lesquels les petits exploitants ont la possibilité de poser les fondations de leur réussite à long terme. Les partenariats tout le long de la chaîne de valeur et avec des parties prenantes aux niveaux local, régional et international sont essentiels pour créer des systèmes alimentaires durables et équitables.

En 2024, nous avons, avec nos partenaires, soutenu des exploitants dans l'application de changements systémiques qui améliorent la productivité et les processus des agriculteurs et des producteurs, en investissant dans des infrastructures physiques, en exploitant des innovations numériques et en mettant les agriculteurs en contact avec des marchés plus vastes et plus rentables.

Bien sûr, nos partenariats les plus importants sont ceux qui nous lient aux agriculteurs eux-mêmes, qui reposent sur les formations au capital social que Heifer contribue à mettre à disposition dans leurs communautés. Notre approche d'un développement communautaire global fondé sur des valeurs comprend des modules de formation qui renforcent les capacités locales en matière de gestion des animaux et des ressources, des formations aux pratiques agricoles adaptées à l'évolution du climat et à la mise en place de mécanismes de gouvernance et de conservation de données pour les groupes d'entraide, les coopératives et les entreprises qu'elles constituent.

Les agriculteurs sont ainsi en mesure de participer plus activement aux chaînes de valeur alimentaires et agricoles et d'y être compétitifs, de nouer eux-mêmes des partenariats avec divers acteurs des systèmes alimentaires, d'adopter et de promouvoir facilement des pratiques agricoles durables. L'impact réel diffère d'une communauté, d'un pays et d'une région à l'autre, car nous adaptons notre travail aux contextes locaux



En partenariat avec Hello Tractor, Heifer aide à mettre à disposition des services de tracteur abordables pour des milliers de petits exploitants africains dont la productivité s'en trouve améliorée. Les agriculteurs peuvent ainsi améliorer leurs rendements et leurs revenus. Fati Abubakar/ Heifer International

Intégration de la jeunesse dans l'agriculture

Nous avons étendu notre partenariat avec la Mastercard Foundation ce qui a donné lieu, au cours de l'exercice 2024, à deux projets pluriannuels importants en Afrique: le projet *Stimulating Agribusiness for Youth Empowerment* (SAYE, Stimuler l'industrie agroalimentaire pour autonomiser les jeunes) en Ouganda, pour 47 millions de dollars, et le projet pour le secteur laitier Meliteji Wasu dans la région sahélienne ouest-africaine, pour 12 millions de dollars. Ces projets s'appuient sur une relation qui remonte à des contacts initiaux en 2012, et reflète une concordance étroite des valeurs avec celles de la fondation et d'autres partenaires qui soutiennent ces projets



Renforcement du secteur laitier

Au Népal, l'initiative de Heifer dénommée *Milky Way Signature Program* est conçue pour transformer le secteur laitier népalais, améliorer substantiellement les moyens de subsistance de plus de 500 000 petits producteurs laitiers et doubler la production de lait d'ici à 2030, tout en réduisant la forte dépendance du pays à l'égard des produits laitiers importés.

Dans le cadre de cette initiative, Heifer International collabore étroitement avec les États népalais et sud-coréen, des banques de développement, des acteurs du secteur privé et des partenaires sud-coréens pour éliminer les obstacles systémiques sur toute la chaîne de valeur laitière. Le programme se concentre sur la réforme des politiques et pratiques, essentielle pour le développement du secteur laitier, et la création d'institutions et structures durables au sein des économies rurales pour assurer la pérennité des progrès.

L'engagement de partenaires sud-coréens est un exemple de ce qui est possible quand une fondation solide est mise en place pour permettre aux partenaires d'amplifier l'impact de l'initiative. Après que Heifer International a soutenu des agriculteurs sud-coréens pendant plusieurs décennies, ceux-ci se sont à leur tour approprié notre approche du partage intitulée *Passing on the Gift®* et ont fait don au Népal de 100 génisses et huit taureaux Holstein de qualité pour soutenir l'effort *Milky Way*.



Dans le cadre de l'initiative *Milky Way Signature Program*, le vétérinaire sud-coréen Dr. Junhee Kim donne une leçon pratique de biosécurité et de gestion de la santé animale à des membres de l'école pratique d'agriculture Sindhulin Farmer Field School au Népal. Photo Heifer International.



Herbert Caal, coordinateur de *Green Business Belt*, et l'agricultrice-promotrice Filomena Tzalam examinent un échantillon de terre et de vers dans un centre de compostage de Bartolome City, dans la municipalité de Fray au Guatemala. Ivan Castro/Heifer International



Mesurer la viabilité mondiale

Nous renforçons les partenariats existants, comme celui avec l'Alliance Bioversity International & CIAT, qui augmentent la capacité de nos programmes à susciter des changements durables et systémiques qui profitent aux agriculteurs dans les communautés où nous travaillons.

En avril 2024, Heifer et l'Alliance Bioversity International & CIAT ont signé formellement un accord visant à mettre en place un cadre de partenariat renforcé en matière de recherche, de développement, de renforcement des capacités et de mobilisation de ressources, dans le but d'apporter une assistance plus soutenue aux petits exploitants ruraux.

Cet accord témoigne du succès de nos collaborations avec CIAT, qui comprennent l'évaluation, en 2019, des pratiques agricoles adaptées à l'évolution du climat dans tous les projets Heifer, laquelle a informé et renforcé notre approche *Caring for the Earth* (C4E).

Heifer et CIAT ont également travaillé ensemble à acquérir une meilleure compréhension des implications de la mise en œuvre de stratégies agricoles et C4E adaptées à l'évolution du climat pour la productivité des agriculteurs népalais. Le résultat a montré que l'intervention, en particulier le travail de transformation sociale de Heifer parallèlement aux pratiques C4E, a été profitable pour les agriculteurs comme pour l'environnement, en augmentant la productivité et la durabilité.

Ce travail a servi à développer les approches au Honduras, dont les *Farmer Field Schools* (écoles pratiques d'agriculture), visant à améliorer l'adoption par les agriculteurs et les promoteurs de principes adaptés à l'évolution du climat et régénérateurs pour encourager une large adoption.

Éléments financiers

États consolidés de la situation financière

20 Juin 2024 et 2023

| ACTIF | 2024 | 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | \$26,350,232 | \$33,267,190 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie affectés | 16,018,627 | 10,287,562 |
| Créances et intérêts à recevoir, nets de provisions et d'escomptes | 9,890,878 | 8,645,747 |
| Remboursements de subventions à recevoir | 532,665 | 545,635 |
| Dépenses payées d'avance | 3,990,578 | 1,995,309 |
| Placements | 3,790,190 | 3,101,138 |
| Contributions à recevoir, déduction faite des provisions et escomptes | 476,304 | 1,667,808 |
| Participation à l'actif net de Heifer International Foundation | 195,943,610 | 186,470,212 |
| Immobilisations corporelles, nettes d'amortissement cumulé | 42,575,814 | 39,107,144 |
| Actifs liés aux droits d'utilisation – Contrats de location-exploitation | 2,532,292 | 2,660,835 |
| TOTAL DE L'ACTIF | \$302,101,190 | \$287,748,580 |
| DU PASSIF ET DE L'ACTIF | | |
| PASSIF | | |
| Comptes fournisseurs | \$8,196,364 | \$6,704,289 |
| Charges à payer | 6,479,824 | 5,749,072 |
| Avance remboursable | 11,745,869 | 6,335,750 |
| Ligne de crédit – Partie liée | 4,540,183 | 2,615,017 |
| Obligations au titre de la location-exploitation | 2,889,275 | 2,837,213 |
| TOTAL DU PASSIF | \$33,851,515 | \$24,241,341 |
| ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS (NOTES 7, 10 ET 16)* | | |
| ACTIF NET | | |
| Sans restriction des donateurs | 66,612,751 | 70,912,424 |
| Avec restriction des donateurs | 201,636,924 | 192,594,815 |
| TOTAL DE L'ACTIF NET | 268,249,675 | 263,507,239 |
| TOTAL DU PASSIF ET DE L'ACTIF NET | \$302,101,190 | \$287,748,580 |

*Voir notes annexes aux États financiers consolidés sur le site Heifer.org

État consolidé des activités financières

Exercice clos le 30 juin 2024

| | SANS RESTRICTION DES DONATEURS | CON RESTRICTION DES DONATEURS | TOTAL |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|
| RÉVENUS, GAINS ET AUTRES SOUTIENS | | | |
| Contributions | \$125,226,421 | \$3,130,044 | \$128,356,465 |
| Subventions du gouvernement fédéral | 2,319,370 | 0 | 2,319,370 |
| Autres subventions | 16,089,328 | 0 | 16,089,328 |
| Programmes éducatifs | 67,031 | 0 | 67,031 |
| Événements promotionnels et ventes de matériel, nets de frais | 87,657 | 0 | 87,657 |
| Apports d'actifs non financiers | 5,880,600 | 0 | 5,880,600 |
| Autres revenus | 3,468,152 | 0 | 3,468,152 |
| Variation de la participation dans l'actif net de Heifer International Foundation | 5,174,444 | 9,473,398 | 14,647,842 |
| Actifs nets libérés des restrictions | 3,561,333 | (3,561,333) | - |
| TOTAL DES PRODUITS, GAINS ET AUTRES SOUTIENS | \$161,874,336 | \$9,042,109 | \$170,916,445 |
| DÉPENSES ET PERTES | | | |
| Services de programmes | \$118,881,082 | 0 | \$118,881,082 |
| Gestion et généralités | 8,379,651 | 0 | 8,379,651 |
| Collecte de fonds | 38,096,240 | 0 | 38,096,240 |
| TOTAL DES DÉPENSES ET DES PERTES | \$165,356,973 | 0 | \$165,356,973 |
| VARIATION DE L'ACTIF NET PROVENANT DES OPÉRATIONS | \$(3,482,637) | \$9,042,109 | \$5,559,472 |
| AUTRES VARIATIONS DE L'ACTIF NET | | | |
| Écart de conversion des monnaies étrangères | \$(817,036) | 0 | \$(817,036) |
| TOTAL DE LA VARIATION DE L'ACTIF NET | \$(4,299,673) | \$9,042,109 | \$4,742,436 |
| ACTIF NET, DÉBUT DE L'EXERCICE | \$70,912,424 | \$192,594,815 | \$263,507,239 |
| ACTIF NET, FIN DE L'EXERCICE | \$66,612,751 | \$201,636,924 | \$268,249,675 |

Répartition fonctionnelle des dépenses consolidées de l'exercice 2024

TOTAL \$165,356,973

Programmation \$118,881,082

Gestion \$8,379,651

Collecte de fonds
\$38,096,240

71.9%

5.1%

23%

Conseil d'administration

Nos administrateurs ont des origines variées: monde des affaires, agriculture, milieu universitaire et secteur privé. Ils élaborent la vision stratégique de l'organisation et érigent Heifer International en partenaire de communautés locales.

Dans le monde entier, nos collaborateurs appliquent les valeurs et politiques du Conseil à l'édification d'économies inclusives qui autonomisent des millions de personnes. Chacune des zones de programmes internationaux dans lesquelles travaille Heifer compte au moins un directeur résident.

Au 23 octobre 2024

Esther Cohen

ADMINISTRATRICE, PRÉSIDENTE DU CONSEIL (début du mandat de Présidente en octobre 2024 ; elle était auparavant vice-présidente)
Non désignée/ poste confessionnel, Episcopal Relief and Development
Entrée au Conseil en 2013

Alberto Irezabal

VICE-PRÉSIDENT (début du mandat en octobre 2024),
Non désigné/Amériques
Entré au Conseil en 2021

Randi Hedin

Administrateur, Président sortant (fin du mandat de Président en octobre 2024)
Non désigné
Entré au conseil en 2017

Alloysius Attah

Administrateur, Non désigné
Nouveau membre du
Conseil depuis octobre 2024

Marianella Baez Jost

Administratrice non désignée
Entrée au Conseil en 2022

Elizabeth Bawden

Administratrice désignée (début du mandat de Présidente du Conseil de Heifer Foundation en octobre 2024)
Nouvelle membre du Conseil depuis octobre 2024

Martha Brantley

Administratrice désignée (fin du mandat de Présidente du Conseil de Heifer Foundation en octobre 2024),
Entrée au Conseil en 2020 (fin du mandat au Conseil de HPI en octobre 2024)

Smriti Canakapalli

Administratrice non désignée
Entrée au Conseil en 2023

Nomsa Daniels

Administratrice non désignée/Afrique
Entrée au Conseil en 2022

Brandi DeCarli

Administratrice non désignée
Entrée au Conseil en 2023

Susan Grant

Administratrice non désignée
Entrée au Conseil en 2011

Tom Hadfield

Administrateur non désigné/
Amérique du Nord
Entré au Conseil en 2016

Tanja Havemann

Administratrice non désignée/Europe
Entrée au Conseil en 2023

Nathan Hosler

Administrateur non désigné/
Confessionnel – Church of the Brethren
Entré au Conseil en 2020

Daron Joffe

Administrateur non désigné
Entré au Conseil en 2022

Patricia Kisare

Administratrice non désignée/
Confessionnelle – Episcopal Church & Evangelical Lutheran Church in America
Entrée au Conseil en 2021

Mary Renwick

Administratrice non désignée
Entré au Conseil en 2020

Atul Satija

Administrateur non désigné
Entré au Conseil en 2023

Ramesh Singh

Administrateur non désigné/Asie
Entré au Conseil en 2019

Sarah Alexander

Liaison sans droit de vote représentant la Fondation Heifer depuis 2020

Conseil de direction

Notre Conseil de direction représente un large éventail d'intérêts, de perspectives et d'horizons géographiques au sein de notre organisation et reflète notre engagement à promouvoir le leadership local.

Surita Sandosham

Présidente et Directrice générale

Hilary Haddigan

Directrice en charge de l'efficacité des missions

Elia Makar

Directeur des ressources humaines

Marcia Rasmussen

Directrice financière

Oscar Castaneda

Vice-président principal
Programmes Amériques

Adesuwa Ifedi

Vice-présidente principale
Programmes Afrique

Neena Joshi

Vice-présidente principale
Programmes Asie

Kim Ahlgrim

Vice-présidente en charge de la
Gestion des risques et de l'assurance

Chad Avery

Conseiller juridique

Tewodros Ayele

Directeur pays – Éthiopie

Dilip Bhandari

Directeur de programmes principal,
Livestock Technology et One Health

Ellen Brown

Directrice adjointe, Heifer USA

Patrick Bryski

Vice-président principal en charge
du développement d'affaires et des
partenariats

Camila Rodriguez Campo

Vice-présidente, Contrôleuse de gestion

Mark Chandler

Directeur des programmes Environmental
Initiative Programs

Hervil Cherubin

Directeur pays principal, Haïti

Stephanie Chesher

Directrice principale en charge de
la mobilisation des donateurs et des
campagnes communautaires

Mwai Chitete

Directeur pays, Malawi

Adriana Garcia-DeVun

Directeur principal Amériques en
charge des initiatives stratégiques et des
programmes d'efficacité

Peter Goldstein

Vice-président en charge de la
communication

Gustavo Hernandez

Directeur principal, Guatemala

Goossen Hoenders

Directeur exécutif, Heifer Pays-Bas

Francine Hill

Vice-présidente en charge des opérations
financières mondiales et de la conformité

Michelle Dusek Izaguirre

Vice-présidente en charge des opérations
de développement des ressources

Haewon Lee

Directrice exécutive, Heifer Corée

Taye Liben

Directeur principal Afrique en charge
du développement d'affaires et des
partenariats

Noel Mace

Directeur principal des programmes en
Afrique, Opérations

Marco Machado

Directeur pays principal, Honduras

Gustavo Maldonado

Directeur exécutif, Mexique

Antoinette Marie

Directrice de Heifer Labs

William Matovu

Directeur pays, Ouganda/Responsable de la
stratégie pays en Afrique

Christy Moore

Vice-présidente principale en charge du
marketing

Wangui Muna

Directrice en charge des financements
novateurs, Programmes Afrique

Nurun Nahar

Directrice pays, Bangladesh

Sareth Nhem

Directeur pays, Cambodge

Betty Ochieng

Directrice principale, RH Afrique

George Odhiambo

Responsable des opérations des
programmes, Afrique

Osgie Onaiwu

Directeur des programmes d'enseignement
et culturels, Programmes Afrique

Omotola Oyebanjo

Directrice de la communication régionale,
Programmes Afrique

Kim Perrow

Directrice principale en charge du
marketing direct

Tirtha Regmi

Directeur pays, Népal

Edwin Rocha

Directeur principal des programmes

Meredith Rolf

Directrice principale de la stratégie et de la
transformation

Rosa Rodriguez

Directrice pays, Équateur

Verena Ruzibuka

Conseillère technique Signature Program,
Afrique de l'Est

Rina Soni

Directrice exécutive, Inde

Katherine St.Amour

Vice-présidente en charge des placements
et des finances, Heifer Foundation

Pranjit Talukdar

Responsable par intérim des programmes
d'investissement

Mark Tsoxo

Directeur pays, Tanzanie

Ben Wood

Directeur général, Suivi, évaluation
recherche, apprentissage et systèmes



Roberto Peñafiel, du projet *Future of Food*, nettoie et traite les baies de café avant de les sécher à San Cristobal, Galápagos, Équateur.
Isadora Romero/Heifer International



HEIFER[®]
INTERNATIONAL

1 World Avenue, Little Rock
AR 72202, USA

www.heifer.org

888.5Hunger | (888.548.6437)

© Heifer International