

MARCO DE SISTEMAS ALIMENTARIOS EN MANOS CAMPESINAS

Serie de Jornadas de Aprendizaje de Heifer



Agosto de 2025



En
manos
campesinas


HEIFER
INTERNATIONAL



La serie «Learning Journey» (El viaje del aprendizaje) de Heifer ha sido diseñada estratégicamente para impulsar la acción tanto a nivel local como global, mediante el fomento de la colaboración, la sensibilización y el intercambio de conocimientos y mejores prácticas. Esta iniciativa incluye eventos, materiales y marcos que reflejan y exploran los elementos esenciales necesarios para transformar los sistemas alimentarios y garantizar que estén dirigidos por los agricultores, mientras trabajamos para lograr la misión y la visión de Heifer.

CONTENIDO

| | |
|---|----|
| INTRODUCCIÓN..... | 4 |
| VISIÓN TRANSFORMADORA DEL MODELO DE PROGRAMAS DE HEIFER..... | 4 |
| CÓMO USAR ESTE MARCO..... | 5 |
| MARCO CONCEPTUAL DE HEIFER | 6 |
| TRANSFORMACIÓN SISTÉMICA | 6 |
| DEFINICIONES | 7 |
| MARCO CONCEPTUAL | 8 |
| Resultado principal: ¿Cómo se ve el éxito? | 8 |
| Pilares centrales y resultados estratégicos | 8 |
| Vías para el cambio: Cómo ocurre la transformación | 9 |
| Resultados intermedios transversales | 10 |
| Facilitadores y actividades claves..... | 11 |
| De la visión a la acción en los sistemas alimentarios en manos campesinas | 12 |

“La agricultura no solo es trabajo, es vida, identidad y dignidad. Un sistema alimentario en manos campesinas no solo da vida a las plantas, sino a la cultura, a la esperanza y a la Tierra misma.”



INTRODUCCIÓN

VISIÓN TRANSFORMADORA DEL MODELO DE PROGRAMAS DE HEIFER

Para lograr su misión, Heifer ha aceptado su transformación a través de un **nuevo modelo de programas** que se enfoca en “hogares de pequeños productores prósperos y resilientes a través de sistemas alimentarios transformados”. Con los hogares de pequeños productores al centro de esta aspiración, **los productores y sus comunidades** son líderes y cocreadores en la transformación de los sistemas alimentarios, por lo que no se les considera solamente beneficiarios. **Heifer se posiciona como un facilitador y aliado** que acompaña a los productores, otras veces detrás, ofreciendo recursos y apoyo con base en las oportunidades y necesidades expresadas por los productores.

Los sistemas alimentarios son ecosistemas complejos e interconectados que, en términos generales, incluyen la producción, la transformación, la distribución, el consumo y la eliminación, y están interrelacionados con los sistemas sociales, medioambientales, económicos y culturales. Los líderes campesinos destacaron la importancia del **conocimiento indígena, la identidad cultural, los mercados locales y las prácticas ancestrales** en estos sistemas alimentarios.

El enfoque de Heifer en los “sistemas alimentarios transformados” responde a los retos y las injusticias sistémicas de las comunidades agrícolas de pequeños productores, creando una paradoja en la que quienes alimentan al mundo son a menudo los que sufren una mayor inseguridad alimentaria. El aumento de la inseguridad alimentaria mundial, la aceleración de la inestabilidad política y las continuas crisis ecológicas hacen que este sea un momento crítico para transformar la forma en que se ha conducido el desarrollo y cambiar significativamente el rol de los pequeños productores. Los sistemas existentes con frecuencia alejan la riqueza y el poder de los campesinos; por lo tanto, cambiar esta tendencia es clave para la sostenibilidad. **Los sistemas alimentarios en manos campesinas (FLFS, por sus siglas en inglés) son una respuesta directa a estos retos**, y se basan no solo en las necesidades locales, sino también en las oportunidades y la necesidad de soluciones ágiles y que provengan de la localidad. El liderazgo campesino en la transformación de los sistemas alimentarios es ética y estratégicamente necesario para cumplir la misión de Heifer, que se fundamenta firmemente en la agencia, la sabiduría, la innovación y la resiliencia campesina comunitaria.

La transformación de los sistemas alimentarios en manos campesinas subraya un cambio intencionado del pensamiento lineal al pensamiento sistémico y **al aprendizaje continuo y la adaptación**. La transformación de los sistemas alimentarios es un reto complejo que requiere un abordaje integral y estructural. No basta con

realizar cambios aislados; una visión amplia engloba todas las dimensiones del sistema, desde la producción hasta el consumo, incluyendo la distribución, las políticas públicas, la sensibilización de los consumidores y el acceso equitativo a los mercados. Es una declaración de que la alimentación debe ser justa, que los productores deben prosperar, que la sostenibilidad y la equidad deben ir de la mano, y que **el cambio real comienza cuando escuchamos las voces que con demasiada frecuencia han sido excluidas de la conversación.**

CÓMO USAR ESTE MARCO

La promoción de sistemas alimentarios en manos campesinas refleja el profundo compromiso de Heifer Internacional *de trabajar en alianza con las comunidades* y su visión estratégica en constante evolución. Este marco sirve como guía interna que **plasma el aprendizaje colectivo de Heifer, las voces de los productores y las perspectivas transregionales, y perfila la dirección de la organización en la transformación de los sistemas alimentarios.** Fundamentado en el espíritu de la jornada de aprendizaje y la cumbre, fomenta el entendimiento global al tiempo que honra los contextos locales, destacando el conocimiento ancestral, las prácticas tradicionales y el liderazgo regional. A través del diálogo entre campesinos, personal, colaboradores e investigadores, el proceso subrayó tanto las oportunidades como los desafíos, con temas clave que surgieron en torno a la resiliencia, el cambio climático, los mercados inclusivos y el rol fundamental del liderazgo local en impulsar el cambio duradero. La guía de Sistemas Alimentarios en Manos Campesinas busca:



- **Avanzar en el apoyo a los sistemas alimentarios en manos campesinas, aprovechando la sabiduría colectiva y el consenso mundial** adquiridos a lo largo del proceso de aprendizaje sobre los sistemas alimentarios.
- **Promover debates más colaborativos, transparentes e inclusivos** sobre estrategias, mejores prácticas, lecciones aprendidas y herramientas en distintos niveles de la organización.
- **Estimular el aprendizaje continuo** sobre la transformación de los sistemas alimentarios en manos campesinas.

NO ES un mandato sino una referencia. Consolida la experiencia compartida mas no es un enfoque estructurado para diseñar, implementar y medir los sistemas alimentarios en manos campesinas.

SÍ ES un recurso complementario y debe revisarse junto con el Modelo Programático y otros documentos relevantes para garantizar un entendimiento integral del enfoque.

APRENDIZAJE Y ADAPTACIÓN CONTINUOS: La jornada de aprendizaje destacó la importancia del aprendizaje y adaptación constantes para transformar los sistemas alimentarios. En respuesta a los retos y oportunidades claves, se establecieron cuatro pilares estratégicos que guían el trabajo: Seguridad Alimentaria y Nutricional, Sostenibilidad Medioambiental, Aspectos Económicos y Políticos y Dimensiones Sociales y Éticas. Estos pilares dieron forma a la cumbre y sustentaron el marco. Arraigado en las voces de los productores y la experiencia de Heifer, el marco apoya la reflexión y la acción continuas. Si bien hay una fuerte alineación en torno a los enfoques liderados por los productores y las prácticas sostenibles, las discusiones internas continúan sobre la capacidad operativa, el financiamiento y cómo equilibrar las necesidades locales con las metas globales. Conforme evoluciona el rol de Heifer, el marco debe permanecer flexible e incluir las contribuciones colectivas para adaptarse al contexto internacional y dinámico.



MARCO CONCEPTUAL DE HEIFER

Versión 4¹

TRANSFORMACIÓN SISTÉMICA

Los sistemas alimentarios están al centro de las múltiples crisis globales, desde el hambre y malnutrición en aumento hasta la pérdida acelerada de biodiversidad. Esta realidad amenaza de forma directa los medios de vida y la autonomía de más de 2 mil millones de personas que dependen de la agricultura campesina, la pesca artesanal y recolección para sobrevivir, e indirectamente, al resto de la población mundial que depende de ellos. Estas crisis se componen de la exclusión persistente de la agricultura de pequeña escala o de comunidades (agrícolas) **campesinas**² del desarrollo de políticas públicas y modelos de desarrollo. No obstante, sus prácticas agroecológicas, conocimientos ancestrales y las redes de producción solidarias representan alternativas reales y sostenibles para el modelo agroindustrial dominante. Reconocer y fortalecer el rol central de los pequeños productores rurales no solo es un asunto de justicia sino una condición necesaria para construir sistemas alimentarios que sean realmente sostenibles, resilientes y equitativos.

“Si no afrontamos las causas fundamentales de la inequidad, corremos el riesgo de reproducirlas.”

~ Cumbre Global de Sistemas Alimentarios de Heifer, mayo de 2025

La transformación sistémica de los sistemas alimentarios requiere un cambio profundo y de largo plazo que aborda las estructuras, las dinámicas de poder y las normas culturales subyacentes de los modelos inequitativos de la actualidad. Este proceso, liderado por los pequeños productores, los pueblos indígenas, las mujeres, los jóvenes y las comunidades, consiste en dismantelar barreras dominantes como la concentración del mercado y las políticas excluyentes al tiempo que se construyen vías desde la base para los sistemas alimentarios inclusivos, regenerativos y soberanos. Debido a las crisis globales como el cambio climático, la inseguridad alimentaria y la desigualdad, la transformación se vuelve esencial, no solamente para producir alimentos, sino para asegurar el acceso a alimentos saludables, restaurar los ecosistemas y avanzar en la equidad a través de mercados locales, la agroecología, los derechos de la tierra y políticas públicas inclusivas.

Heifer utilizará un enfoque sistémico para la transformación de los sistemas alimentarios con base en las lecciones aprendidas de los programas en las Américas, África y Asia y continuará promoviendo plataformas multiactor, redes de cooperativas y sistemas de producción resilientes que busquen devolver el control sobre la tierra, las semillas y los mercados a las familias campesinas. Un enfoque de cocreación guiará la alineación entre

¹ Actualizado con las contribuciones de la Cumbre Global, revisión del Grupo de Trabajo

² La palabra “campesina” o “campesino” se traduce a menudo como “peasant” en inglés. No obstante, el significado de la palabra es más rico y significativo: para los productores de América Latina, es una identidad cultural arraigada en una profunda conexión con la comunidad, la alimentación y el mundo natural. (A. Knight, 2022)

los donantes y los programas, asegurando un entendimiento compartido de las narrativas y los resultados de impacto. El proceso incluirá capacidades técnicas internas, un intercambio de conocimientos mayor a través de comunidades de práctica y al elevar las voces de los productores en la comunicación con los donantes.



DEFINICIONES

REFERENCIA: Definición Estándar De **Sistemas Alimentarios** Que Se Ha Adoptado

Los sistemas alimentarios comprenden todos los procesos relacionados con la producción y el uso de los alimentos: desde el cultivo, la recolección, el envasado y procesamiento hasta el transporte, la comercialización, el consumo y la eliminación de los restos de alimentos (incluyendo el pescado). Todas estas actividades requieren insumos y generan productos y/o servicios, ingresos y acceso a alimentos, así como impactos ambientales. Un sistema alimentario opera en entornos sociales, políticos, culturales, tecnológicos, económicos y naturales, y se ve influido por ellos (HLPE, 2014; PNUMA, 2016; Panel Mundial, 2016; HLPE, 2017).³

CONCEPTO⁴: Enfoque Operativo De Heifer Hacia Sistemas Alimentarios En Manos Campesinas

Un sistema alimentario en manos campesinas es un sistema alimentario regenerativo, justo e interconectado fundamentalmente impulsado por pequeños productores, quienes lideran su diseño, gobernanza, producción y transformaciones. Arraigados en su sabiduría ancestral, conocimiento ecológico y colaboración comunitaria, los sistemas alimentarios en manos campesinas se fundamentan en la localidad y responden a las necesidades y aspiraciones de sus comunidades, desde los productores hasta los consumidores.

Estos sistemas generan alimentos culturalmente apropiados y nutritivos que sustentan una vida sana, la seguridad alimentaria y la soberanía alimentaria al tiempo que impulsan la resiliencia climática, las prácticas regenerativas y la prosperidad equitativa. Sirven para preservar los fundamentos económicos, sociales y medioambientales necesarios para sostener a las generaciones futuras.

Al reforzar las conexiones en todo el sistema alimentario, desde la producción hasta el consumo, los sistemas alimentarios en manos campesinas adoptan un enfoque sistémico que reconoce las interconexiones profundas entre las dimensiones social, económica, medioambiental, cultural y política. Estos sistemas están diseñados para adaptarse al cambio climático, las crisis económicas y otras adversidades, garantizando el acceso sostenido a alimentos sanos y medios de vida seguros.

Este modelo no solo requiere escuchar a los productores agrícolas, sino también permitirles dar forma, liderar y cocrear los sistemas en los que viven. La transformación implica invertir en su voz, visibilidad e influencia; reconocer sus conocimientos tradicionales; mejorar el acceso a mercados equitativos y servicios financieros a la medida; y alinear las políticas públicas a sus necesidades. La verdadera transformación del sistema alimentario exige un cambio estructural profundo, que restaure la relación entre las personas y la naturaleza y afirme los derechos de las comunidades a definir sus propios sistemas alimentarios. El éxito de los Sistemas Alimentarios en Manos Campesinas depende de mecanismos intencionales para compartir el poder que dismantelen las desigualdades arraigadas en el control del mercado, la dependencia de los donantes y la tenencia de la tierra, garantizando que las barreras sistémicas no socaven la agencia de los productores.

³ Siemen van Berkum, Just Dengerink y Ruerd Ruben, 2018. The food systems approach: sustainable solutions for a sufficient supply of healthy food [El enfoque de los sistemas alimentarios: soluciones sostenibles para un suministro suficiente de alimentos sanos]. Wageningen, Wageningen Economic Research, Memorandum 2018-064. 32 pp.; 9 fig.; 0 tab.; 39 ref.

⁴ Se integró la retroalimentación del Grupo de Trabajo del Modelo Programático y del Grupo Central, así como la retroalimentación de la cumbre de Sistemas Alimentarios en Manos Campesinas.

MARCO CONCEPTUAL

Resultado principal: ¿Cómo se ve el éxito?

Sistemas alimentarios justos, resilientes y sostenibles, liderados por pequeños productores agrícolas y adoptados por los consumidores, que garanticen la seguridad alimentaria, protejan el medio ambiente, aseguren la equidad económica y fortalezcan los valores sociales y éticos, posibilitando medios de vida dignos y un desarrollo sostenible liderado localmente.



Esta visión se expresa a través de cuatro pilares de resultados estratégicos:

Pilares centrales y resultados estratégicos

| Pilar | Resultado Estratégico |
|-------------------------------------|---|
| Seguridad Alimentaria Y Nutricional | <p>Los pequeños productores agrícolas y las comunidades tienen acceso constante a alimentos seguros, nutritivos y suficientes mediante prácticas agroecológicas localmente apropiadas y culturalmente relevantes.</p> <p>Estos sistemas dan prioridad a las necesidades y preferencias alimentarias locales, fortalecen la soberanía alimentaria y reconocen el papel fundamental de la producción de los pequeños productores en la construcción de comunidades más sanas y resilientes.</p> |
| Sostenibilidad Medioambiental | <p>La agricultura regenerativa y la agroecología contribuyen a restaurar los ecosistemas al mejorar la biodiversidad, reducir el daño medioambiental y aumentar la resiliencia de los productores ante el cambio climático.</p> <p>Estos enfoques se centran en sanar la tierra y mantener la productividad a largo plazo.</p> |
| Aspectos Económicos Y Políticos | <p>Los productores agrícolas logran un acceso justo y confiable a los mercados, productos diversos y servicios financieros inclusivos adaptados a sus necesidades.</p> <p>Con políticas de apoyo y precios justos, pueden aumentar sus ingresos, mejorar la distribución de la riqueza y crear empleos, fortaleciendo los medios de vida y las economías rurales.</p> |
| Transformación Social Y Ética | <p>Los productores agrícolas, especialmente las mujeres, los jóvenes, los pueblos indígenas y otros grupos subrepresentados, se empoderan a través de redes comunitarias más sólidas y el liderazgo compartido.</p> <p>Este enfoque promueve la igualdad de género, la inclusión intergeneracional y la gobernanza liderada por la comunidad, garantizando que las personas tengan una voz auténtica en la conformación de su futuro.</p> |

Estos resultados están interrelacionados y se refuerzan mutuamente, reflejan no solo lo que Heifer espera lograr, sino también cómo busca trabajar: con humildad, alianzas y pensamiento sistémico.

Vías Para El Cambio: Cómo Ocurre La Transformación

Las vías articulan los medios de transformación, describiendo cómo las actividades de los programas, las condiciones habilitadoras y la participación de los actores conducen a resultados intermedios y a un impacto a largo plazo. Estas vías atraviesan múltiples pilares y resultados, entrecruzándose para formar un sistema vivo de cambio, que evoluciona con el tiempo y se adapta al contexto y a los aprendizajes.



- **Liderazgo Y Voz Campesinos:** Facilitar el fortalecimiento de las capacidades de liderazgo de los productores agrícolas, especialmente mujeres, jóvenes y pueblos indígenas, para liderar el cambio en sus comunidades e influir en la toma de decisiones en todos los niveles. El liderazgo de los productores es esencial para la sostenibilidad y la equidad en los sistemas alimentarios. Las voces empoderadas y la visibilidad de los productores agrícolas son fundamentales para la legitimidad y el cambio sistémico.
- **Co-Creación De Conocimientos:** Combinar los conocimientos indígenas y científicos, la experiencia campesina y la innovación a través de laboratorios locales, el aprendizaje entre pares y la investigación aplicada.
- **Alianzas Estratégicas:** Facilitar las alianzas entre productores agrícolas, gobiernos, ONG y actores del sector privado para escalar el cambio en todos los sistemas. El cambio sistémico requiere tanto iniciativas desde el campo como el apoyo institucional.
- **Rol De Facilitación:** Catalizar la agencia campesina, fortalecer los sistemas y propiciar entornos favorables actuando como facilitadores, potenciando las soluciones impulsadas por los productores en lugar de promover programas verticales.
- **Diseño Sensible Al Contexto:** Implementar procesos de diseño participativos y basados en la evidencia que reflejen las necesidades locales, las dinámicas de poder y los valores culturales. El diseño de programas debe integrar las aportaciones y los conocimientos de los productores agrícolas junto con las perspectivas de los donantes.
- **Sensibilización Del Mercado:** Facilitar y apoyar las conexiones con mercados responsables y sensibilizados que reconozcan el valor de la producción sostenible y promuevan el acceso a alimentos seguros, saludables y adecuados para el contexto local.
- **Acceso A Financiamiento E Infraestructura:** Expandir la inclusión financiera, desarrollar la infraestructura de mercados rurales y garantizar que los flujos de capital sean equitativos.
- **Influencia Y Visibilidad En Las Políticas:** Apoyar a las organizaciones de productores agrícolas para que participen en diálogos sobre políticas, defiendan sus derechos y divulguen sus historias en espacios públicos y ante los donantes.
- **Resultados:** Explorar resultados multidimensionales (no solo rendimientos o ingresos) para definir la transformación.
- **Tiempo Y Flexibilidad:** Apoyar y propiciar inversiones a largo plazo y periodos ampliados de apoyo con procesos de cambio ágiles necesarios para lograr un impacto sostenible y el cambio sistémico.

Resultados Intermedios Transversales

Los resultados intermedios representan puntos de avance fundamentales en la transformación de los sistemas alimentarios, ya que recogen cambios tangibles en los comportamientos, las capacidades, los sistemas y las políticas que, de manera colectiva, nos acercan al impacto a largo plazo.



- **Gobernanza Campesina Fortalecida:** Las cooperativas, asociaciones, plataformas multiactor y consejos locales están empoderados para liderar la toma de decisiones inclusiva, la incidencia y la gobernanza de los sistemas alimentarios.
- **Adopción De Prácticas Regenerativas Inclusivas:** Los productores adoptan prácticas resilientes al clima, regenerativas y culturalmente relevantes que mejoran la productividad, fortalecen la soberanía alimentaria y sostienen los ecosistemas.
- **Mejora En La Influencia En Políticas:** Los productores agrícolas y sus organizaciones obtienen la capacidad y el apoyo para orientar las políticas públicas e influir en los entornos regulatorios a nivel local y nacional.
- **Aprendizaje, Innovación E Intercambio De Conocimientos:** Una cultura de aprendizaje sólida promueve la colaboración, la investigación y la cocreación, integrando la sabiduría campesina con el conocimiento científico e indígena para adaptarse a los retos.
- **Diseño De Programas Sensible Al Contexto Y MEL:** Los programas utilizan marcos participativos y basados en evidencias para el diseño, monitoreo, aprendizaje y la adaptación, lo cual garantiza la alineación con las realidades locales y las necesidades cambiantes.
- **Empoderamiento De Mujeres Y Jóvenes:** El liderazgo, la permanencia y la participación activa de los jóvenes y las mujeres son prioritarios en todas las intervenciones, lo que fortalece la representación equitativa y la continuidad intergeneracional.
- **Participación Institucional:** Las instituciones profesionales y tradicionales participan activamente en la adecuación de programas para los sistemas de producción y consumo locales.
- **Integración Del Sector Público-Privado:** Los servicios gubernamentales y del sector privado y las estructuras participativas están alineados e integrados para apoyar la transformación inclusiva y de largo plazo de los sistemas alimentarios.
- **Sostenibilidad Financiera:** Los sistemas financieros eficientes y que responden al contexto garantizan la sostenibilidad y la escalabilidad de los programas a largo plazo.
- **Acceso A Finanzas Para Los Productores:** Los pequeños productores obtienen un mejor acceso a crédito, capital y servicios financieros, posibilitando inversiones en prácticas regenerativas y empresas rurales.
- **Recaudación De Fondos Y Medición Del Impacto Alineadas:** Los esfuerzos de recaudación de fondos se integran de forma estratégica con los objetivos de los programas, el aprendizaje adaptativo y el seguimiento del impacto para demostrar su eficacia.
- **Mayor Participación De Los Donantes:** Se establecen sistemas más sólidos para involucrar a los donantes e informar de manera transparente sobre los avances, los resultados y el impacto a largo plazo.

Facilitadores Y Actividades Claves

Los facilitadores estratégicos son mecanismos operativos que ayudan a traducir la visión en acción, lo cual favorece el avance significativo hacia sistemas alimentarios en manos campesinas, impulsa resultados intermedios de manera directa y refuerza el avance en todas las áreas de resultados estratégicas.

| Facilitadores | Ejemplos De Actividades Clave |
|---|---|
| Agencia Y Liderazgo Campesinos | <ul style="list-style-type: none"> • Rescatar el conocimiento local. • Fortalecer el liderazgo y la capacidad cooperativa (mentoría y formación). • Facilitar diálogos sobre políticas y plataformas de toma de decisiones. • Promover a las asociaciones de productores para mejorar la competitividad y la sostenibilidad. |
| Visibilidad De Los Productores E Influencia En Políticas | <ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer a las organizaciones productoras para la negociación colectiva. • Capacitación en medios de comunicación, incidencia y relaciones públicas. • Defender los derechos sobre la tierra, precios justos y financiación climática. • Apoyar las coaliciones políticas y reformas impulsadas por los campesinos. |
| Alianzas Estratégicas | <ul style="list-style-type: none"> • Plataformas multiactor para una toma de decisiones conjunta. • Colaboraciones con instituciones de investigación y movimientos de consumo. • Promover el comercio justo, la acción colectiva y el acceso a mercados. • Invertir en infraestructura de mercados que beneficie a los productores. |
| Sistemas De Conocimiento E Innovación | <ul style="list-style-type: none"> • Facilitar el aprendizaje entre pares y laboratorios de innovación. • Integrar el conocimiento indígena, tradicional y científico. • Realizar investigación aplicada y abordar las brechas de conocimiento. • Adaptar prácticas probadas a contextos locales. |
| Diseño De Programas Sensible Al Contexto | <ul style="list-style-type: none"> • Fundamentar los programas en la evidencia local y la planeación comunitaria. • Apoyar a las ONG a transicionar a roles de facilitación. • Diseñar intervenciones específicas para cada región con capacidad de adaptación integrada. • Proporcionar apoyo en la fase de salida para sostener el impacto posterior al proyecto. |
| Infraestructura Ee Mercado | <ul style="list-style-type: none"> • Valorar las contribuciones culturales y medioambientales de la producción de pequeña escala. • Fortalecer la capacidad de los productores para influir en la demanda de consumo. • Construir sistemas que valoren la calidad, sostenibilidad y la identidad local. • Aumentar la resiliencia ante choques económicos. |
| Inclusión Financiera Y Acceso Al Capital | <ul style="list-style-type: none"> • Facilitar el acceso a herramientas personalizadas de crédito y microfinanciamiento. • Ampliar la financiación rural mediante modelos de capital mixto. • Garantizar la disponibilidad de capital de trabajo para prácticas agroecológicas. |
| Empoderamiento De Mujeres Y Jóvenes | <ul style="list-style-type: none"> • Ofrecer capacitación en liderazgo y oportunidades de participación. • Crear espacios inclusivos para los jóvenes y las mujeres en el liderazgo de sistemas alimentarios. |
| Integración Entre Recaudación De Fondos Y Programas | <ul style="list-style-type: none"> • Alineación con donantes. • Coordinar la recaudación de fondos con metas programáticas de largo plazo. • Abordar tensiones entre el financiamiento de corto plazo y el cambio de largo plazo. |
| Monitoreo Aprendizaje Y Adaptación | <ul style="list-style-type: none"> • Evaluación participativa y ciclos de retroalimentación de las comunidades. • Medir el cambio sistémico entre personas, instituciones y sistemas. • Utilizar herramientas adaptativas como la recopilación de resultados para perfeccionar las estrategias. |



De La Visión A La Acción En Los Sistemas Alimentarios En Manos Campesinas

Si bien el marco de los sistemas alimentarios en manos campesinas ofrece una visión audaz y necesaria, su éxito depende de que se superen varios retos persistentes. La brecha en la implementación revela la necesidad de establecer vías operativas más claras que traduzcan la ambición en acción. Los distintos procesos y metodologías apuntan a la necesidad de una teoría del cambio unificada que alinee los sistemas alimentarios en manos campesinas con los modelos de programas y los sistemas de aprendizaje existentes. Las tensiones entre la equidad y la escala subrayan las dificultades de transformar las cadenas de valor que siguen favoreciendo a los grandes y eficientes actores frente a los pequeños productores agrícolas.

Las aspiraciones medioambientales chocan con la dependencia de los insumos, ya que muchos productores agrícolas siguen atrapados en sistemas insostenibles. Por otro lado, la promesa de una participación inclusiva debe protegerse contra el tokenismo, asegurando que los productores, especialmente las mujeres, los jóvenes y las comunidades indígenas, no solo sean consultados, sino que también participen activamente en la toma de decisiones. Por último, el desfase entre los ciclos de financiación a corto plazo y los objetivos de transformación a largo plazo destaca la necesidad de una inversión sostenida y la alineación con los donantes.

A pesar de estas contradicciones, el camino a seguir sigue siendo urgente y esperanzador. Transformar los sistemas alimentarios mediante El Marco De Sistemas Alimentarios en Manos Campesinas no solo es posible, sino esencial. Requiere un reparto intencionado del poder, alianzas inclusivas, aprendizaje adaptativo y sistemas arraigados en el liderazgo de los propios productores. Los productores agrícolas no son beneficiarios pasivos; son innovadores, organizadores y artífices de un futuro más justo y sostenible. Llevar a cabo esta transformación significa alinear los recursos, la estrategia y la fuerza de voluntad para reimaginar cómo valoramos los alimentos, a la comunidad y a la propia Tierra.

